Stratégia rozvoja klastrovej organizácie REPRIK

Development strategy of the cluster organization REPRIK

REGIONÁLNY INOVAČNÝ PRIEMYSELNÝ KLASTER
RIMAVSKÁ KOTLINA REPRIK

VERZIA 2.0

Preambula

Zakladajúci členovia záujmového Združenia právnických osôb v súlade s § 20f až 20j Občianskeho zákonníka zakladáme Združenie REPRIK s cieľom trvalého rozvoja modernej a systémovej energetickej politiky a rozvoja podnikateľského prostredia s dôrazom na výrobu, distribúciu, investičný rozvoj, výskum, vývoj, vzdelávanie, sociálny rozvoj, ekológiu, prechod z lineárneho hospodárstva na obehové hospodárstvo a podporu konkurencieschopnosti hospodárstva SR.

Strategické koncepcie pre udržateľný rozvoj regiónu Rimavská kotlina, súčasť Banskobystrického samosprávneho kraja, nadväzujú na Európsky ekologický dohovor (The Green Deal)[1].

Prechod na udržateľný model hospodárstva a nadväzujúc na aktivity v oblasti zdrojovej efektívnosti prijala Európska Komisia v roku 2015 Akčný plán EÚ pre obehové hospodárstvo[2]. Obsahuje konkrétne opatrenia pokrývajúce všetky články hodnotového reťazca od výroby cez spotrebu, opravu a repasáciu, nakladanie s odpadom až po návrat surovín naspäť do hospodárstva a ich využitie vo výrobnom cykle už v podobe druhotných surovín.

Nový akčný plán EÚ pre obehové hospodárstvo spolu s priemyselnou stratégiou pomôže zmodernizovať hospodárstvo EÚ a využiť príležitosti, ktoré obehové hospodárstvo ponúka na domácej i svetovej úrovni. Transformácia myslenia prechodu na obehové hospodárstvo je príležitosťou na rozšírenie udržateľnej hospodárskej činnosti, ktorá vytvára pracovné miesta.

Kľúčové slová: spolupráca, obehové hospodárstvo, rozvoj regiónu, energetická náročnosť, odpady, inovácie, quintuple helix

[1] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/HTML/?uri=CELEX:52019DC0640&from=EN

[2] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/HTML/?uri=CELEX:52015DC0614&from=EN

Obsah

1. Základné údaje o klastrovej organizácii REPRIK 1
1.1 Identifikačné údaje: 1
1.2 Organizačná štruktúra REPRIK 2
1.3 Členská základňa REPRIK 2
2. Predmet, činnosti a úlohy združenia: 3
3. Analytický rámec 5
3.1 Tvorba partnerstva a Stratégie rozvoja klastrovej organizácie REPRIK 5
3.2 SWOT analýza 5
3.3 Identifikácia potrieb 12
3.4 Hlavné ciele 15
4. Strategický rámec 16
4.1 Vízia poslanie, stanovenie cieľov a priorít klastrovej organizácie 16
4.1 Hlavné priority: 16
5. Implementačný rámec 20
5.1 Progres: 20
5.2 Nástroje 21
5.3 Prístup k dosiahnutiu cieľa 21
5.4 Popis riadiaceho a implementačného procesu REPRIK 31
6. Finančný rámec 34
7. Zhodnotenie prínosov 35
7.1 Monitorovanie a hodnotenie Stratégie 36
7.2 Odporúčaní partneri pre plnenie stratégie: 36
8. Prílohy: 37

1. Základné údaje o klastrovej organizácii REPRIK

1.1 Identifikačné údaje:

Združenie právnických osôb, založené v súlade s §20 f až 20 j Občianskeho zákonníka dňa 14.1.2020, rozhodnutím Okresného úradu Banská Bystrica – odbor všeobecnej vnútornej správy Číslo: OU-BB-OVVS1-2020/004898-008.

Názov klastra: Regionálny inovačný priemyselný klaster Rimavská kotlina REPRIK

Sídlo: Mieru 238, 980 02 Jesenské

IČO: 52877213

Predseda:

Meno: Matej

Priezvisko: Plesník

E-mail: inforeprik@reprik.sk

Podpredseda združenia :

Meno: Marian

Priezvisko: Bakita

E-mail: inforeprik@gmail.com

Webové sídlo: www.reprik.sk

Bankové spojenie: Fio banka, a.s., pobočka zahraničnej banky

Národná 6, 974 01 Banská Bystrica

IBAN: IBAN: SK07 8330 0000 0026 0188 0049

1.2 Organizačná štruktúra REPRIK

Organizačná štruktúra, orgány a ich úlohy sú popísané v Stanovách záujmového Združenia právnických osôb REPRIK. Orgány združenia tvoria:

- Zhromaždenie členov združenia (najvyšší orgán Združenia)
- Rada združenia (výkonný orgán Združenia)
- Predseda združenia
- Podpredseda združenia
- Kontrolór Združenia

1.3 Členská základňa REPRIK

Poslaním združenia je vytvorením modernej organizačnej štruktúry členov združenia, jasných pravidiel spoločného fungovania na princípe vzájomnej podpory, solidarity a kooperácie zabezpečovať komplexnú starostlivosť o oprávnené zákonné záujmy a snaženia členov Združenia v efektívnom spoločenskom dianí, podnikaní a zastupovaní pred orgánmi štátnej správy, samosprávy, odbornej verejnosti a v obchodných vzťahoch na princípe rovnosti, nediskriminácie a odbornosti. Členskú základňu tvoria zakladajúci členovia a pridružení členovia:

Zakladajúci členovia:

- Bánovská regionálna rozvojová agentúra
- obec Jesenské
- BIC Consult s.r.o.
- NARA SK
- Živnostenské spoločenstvo Zvolen

Pridružení členovia:

- POH, s.r.o. r.s.p.
- Andromeda SK s.r.o.
- EURO DRUŽSTVO BRATISLAVA
- Technická univerzita vo Zvolene,
- Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre
- ECOWA a.s.
- Služby v správe – Ing. Jozef Javorský
- Trenčianska regionálna rozvojová agentúra

- BERBAK s.r.o.
- EuroAsset
- Ejoin s.r.o.
- SE-PRA EKO, s.r.o.

2. Predmet, činnosti a úlohy združenia:

Združenie vyvíja svoju činnosť na demokratických princípoch, je nezávislé na politických stranách a hnutiach. Účelom Združenia je vytvoriť podmienky pre koordinovanú a cieľavedomú činnosť jeho členov a partnerských organizácií k naplnenie cieľov stanovených v stanovách združenia a v preambule.

a) zabezpečovanie komplexného servisu informačných databáz, komunikačnej podpory a odborného zázemia pre členov Združenia a partnerské subjekty pri presadzovaní ich oprávnených záujmov, názorov, stanovísk a koncepcií rozvoja energetických, ekonomických, inovačných, sociálnych, environmentálnych tém a prechod z lineárneho hospodárstva na obehové hospodárstvo;
b) zastupovanie spoločných oprávnených záujmov členov Združenia a odbornej verejnosti, vydávanie spoločných stanovísk k závažným celospoločenským otázkam a problémom v priemysle, energetike, inováciách, ekológii, zdravej výživy a sociálnej ekonomiky, vyhotovovanie odborných stanovísk, posudkov a koncepcií v rozsahu predmetu činnosti;
c) vyhotovovanie vlastných komplexných podporných projektov a programov pre členov, funkcionárov, zamestnancov a partnerov Združenia;
d) koncipovanie, obstarávanie a vyhotovovanie projektov a produktov pre čerpanie zdrojov zo štrukturálnych fondov Európskej únie, medzinárodných dotačných, akreditačných a podporných systémov, zdrojov financovania štátu a samospráv, nadácií a fondov, rozvojových programov, úverových zdrojov a grantových schém;
e) vyhľadávanie a riadenie nových investičných príležitostí v regiónoch Slovenska, vypracovanie energetických, environmentálnych, priemyselných sociálnych koncepcií a programov trvalo udržateľného rozvoja v priemysle, energetike a ekológii predovšetkým na území regiónu v pôsobnosti Združenia;
f) realizácia výskumu, vývoja a inovácií v prírodných a technických vedách, spracovanie, oceňovanie a auditovanie projektov a investícií, vypracúvanie odborných a znaleckých posudkov v energetike, ekológii, stavebníctve, strojárstve, vede, výskume, vývoji a

technických inováciách a príbuzných odboroch prostredníctvom odborne spôsobilých osôb Združenia pre podporu inovačnej kapacity a konkurencieschopnosti členov, daného regiónu i samotnej Slovenskej republiky;

g) komplexné využívanie vnútorného rozvojového potenciálu územia - prírodných, kultúrnych, materiálnych, finančných, ľudských a inštitucionálnych zdrojov regiónu;

h) uskutočňovanie odborných a špecializovaných vzdelávacích projektov a programov na základe akreditácie, realizácia projektov a programov vzdelávania v rámci sociálnej inklúzie.

Nadväzujeme na Akčný plán EÚ pre obehové hospodárstvo zahŕňa politiku udržateľných výrobkov na podporu obehového navrhovania všetkých výrobkov na základe spoločnej metodiky a zásad. Pred recykláciou materiálov sa uprednostní znižovanie ich objemu a opätovné využívanie. Opatrenia sa zamerajú najmä na odvetvia náročné na zdroje ako textilný priemysel, stavebníctvo, elektronika a plasty. Podporujeme nové obchodné modely využívania eko dizajnových výrobkov, výrobkov, produktov zo zhodnotených odpadov a poskytovanie služieb v oblasti energetického potenciálu pri spracovaní zhodnotenia odpadov.

Na riešenie dvojitého problému energetickej efektívnosti a cenovej dostupnosti budeme v regióne zapájať členov a partnerov Regionálneho inovačného priemyselného klastra Rimavská kotlina REPRIK do „vlny obnovy“ verejných i súkromných budov. Hoci zvyšovanie miery obnovy nie je jednoduché, obnova znižuje účty za energie a môže znížiť energetickú chudobu. Zároveň môže podporiť stavebný sektor a je príležitosťou na podporu MSP a tvorby lokálnych pracovných miest.

Stratégia *„Z farmy na stôl“* prispeje aj k dosiahnutiu obehového hospodárstva v regióne. Jej cieľom bude znížiť vplyv spracovania potravín a maloobchodného predaja na životné prostredie prostredníctvom opatrení prijatých v oblasti dopravy, skladovania, balenia a plytvania potravinami.

Na využitie výhod vyplývajúcich z ekologickej transformácie budeme podporovať a vlastnou činnosťou sa podieľať na proaktívnej rekvalifikácie a proaktívneho zvyšovanie úrovne zručností pre dospelých.[3] Prostredníctvom navrhovaného Európskeho sociálneho fondu plus budeme pomáhať pracovníkom získať zručnosti, ktoré potrebujú na prechod z upadajúcich do rastúcich odvetví a na prispôsobenie sa novým procesom. V záujme zvýšenia

[3] https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/f6e3cb64-78bf-11e7-b2f2-01aa75ed71a1/language-sk/format-PDF/source-118696247

zamestnateľnosti v ekologickom hospodárstve sa budeme aktívne zapájať na aktualizácii program v oblasti zručností a záruky pre mladých ľudí.

Cez škálu nástrojov dostupných v rámci programu Horizont Európa podporíme zapojenie členov a partnerov klastra do projektov v oblasti výskumu a inovácií. Štyri „misie ekologického dohovoru“ prispejú k realizácii rozsiahlych zmien v takých oblastiach, ako je napr. adaptácia na zmenu klímy, vidiek, mestá a pôda. V rámci týchto misií budeme v regióne sieťovať subjekty k spojeniu širokého spektra zainteresovaných strán vrátane občanov a iných regiónov. Partnerstvami s priemyslom a členskými štátmi sa podporíme výskum a inovácie v oblasti dopravy, a to okrem iného týkajúce sa batérií, čistého vodíka, nízkouhlíkovej výroby ocele, odvetví obehového hospodárstva využívajúcich biologické materiály a zastavaného prostredia. V rámci znalostných a inovačných spoločenstiev v réžii Európskeho inovačného a technologického inštitútu budeme naďalej podporovať spoluprácu medzi inštitúciami vysokoškolského vzdelávania, výskumnými organizáciami a podnikmi v oblasti zmeny klímy, udržateľnej energie, potravín pre budúcnosť a inteligentnej a integrovanej mestskej a prímestskej dopravy šetrnej k životnému prostrediu. Európska rada pre inováciu vyčlení finančné prostriedky, kapitálové investície a služby v oblasti akcelerácie podnikov pre startupy s vysokým potenciálom a malé a stredné podniky, aby prichádzali s prelomovými inováciami v duchu ekologického dohovoru, ktoré možno rýchlo rozšíriť na globálne trhy. Klaster tieto aktivity pre zapojenie do výziev bude podporovať a aktívne sa bude podieľať poradenskou činnosťou pri spracovaní žiadostí.

3. Analytický rámec

3.1 Tvorba partnerstva a Stratégie rozvoja klastrovej organizácie REPRIK

Na základe niekoľko ročnej spolupráce sa vytvoril užší vzťah a prepojenie zakladateľských organizácií, ktorý postupne vyústil do myšlienky vytvorenia klastrovej organizácie.

3.2 SWOT analýza

SWOT analýza územia reflektuje na všetky zdroje územia, s dôrazom na miestne špecifiká a rámcové predstavy o ďalšom vývoji regiónu. Závery zistení sú zhrnuté vo výslednej SWOT analýze a následná identifikácia potrieb so zdôvodnením hierarchie a priorít zohľadňuje

reálne možnosti územia – toto je predmetom problémovej analýzy. Východiskové zdroje pre analýzu sú relevantné z vecného aj časového hľadiska.

Spoločná SWOT je zostavená analýza predovšetkým z územia Rimavskej kotliny, Pliešovskej a Zvolenskej kotliny (aplikovateľná aj na Trenčiansko-Bánovecký región), sa začala pripravovať pri príležitosti rôznych stretnutiach so zakladajúcimi členmi a potenciálnymi členmi klastra REPRIK a samotných obcí. Na stretnutiach so zástupcami spoločností prebiehala diskusia o pozitívach, negatívach a predovšetkým o príležitostiach rozvoja územia.

SWOT analýza je jedným z dôležitých podkladov pre vytvorenie strategického rámca integrovanej stratégie rozvoja územia a má dve časti – analýza silných a slabých stránok a analýza príležitostí a ohrození:

- Analýza silných a slabých stránok monitoruje súčasný stav územia na základe auditu zdrojov. Ohodnocuje to, čo je v oblasti dostupné, či už negatívne alebo pozitívne. Zároveň berie na zreteľ fakt, že to čo je negatívne v súčasnosti nemusí byť negatívom aj v budúcnosti a naopak. Táto analýza načrtáva obraz súčasnej situácie.
- Analýza príležitostí a možných ohrození sa koncentruje na rozvoj územia z pohľadu budúcnosti a hľadá možnosti. Ide o dynamický obraz súčasnej situácie. Ide o tvorbu rozhodnutí o tom, čo zo súčasného stavu predstavuje rozvojovú príležitosť z pohľadu budúcnosti, na čom možno stavať a ktoré riziká treba zobrať do úvahy.

SWOT analýza bola podľa použitej metodiky rozčlenená pre časť silné stránky, slabé stránky, príležitosti a ohrozenia a na tri oblasti: ekonomika, životné prostredie a spoločnosť. Časť ohrození sa delí na vnútorné a vonkajšie. Výsledkom dotvorenia a odsúhlasenia finálnej verzie SWOT analýzy je zhodnotenie stavu územia očami ľudí. Pritom silné stránky a slabé stránky predstavujú statický pohľad a príležitosti a ohrozenia zasa dynamický pohľad na región a jeho charakteristiky. Proces tvorby SWOT analýzy prebiehal postupne na stretnutiach v regióne. Stretnutí sa zúčastnili zástupcovia samospráv, podnikatelia, občania a zástupcovia občianskych združení spoločne z viacerých obcí územia. Bola spracovaná na základe sumarizácie výstupov indikátorov kvality života a SWOT analýz z verejných obecných stretnutí ako aj na základe situačnej analýzy podporenej názormi mapovaných skupín obyvateľstva.

Oporné body pre SWOT analýzy:

SILNÉ STRÁNKY

- Priaznivé klimatické podmienky
- Výhodná geografická poloha v blízkosti hranice s Maďarskou republikou
- Poľnohospodárstvo – podmienky na pestovanie ovocia, zeleniny, liečivých rastlín a drobného ovocia
- 40 % zastúpenie lesných porastov, bohaté zdroje drevnej hmoty
- Vodné toky Rimava, Gortva a ich prítoky
- Kvalitné zdroje pitnej vody a liečivé minerálne pramene
- Vodné nádrže Kurinec, Hostice, Petrovce a Tachty využívané na rekreačný rybolov
- Vysoká diverzita flóry a fauny
- Atraktívne poľovné revíry
- CHKO Cerová vrchovina, prírodné rezervácie a prírodné pamiatky
- Nerastné bohatstvo – ložiská kvalitného bazaltu, pieskovcov a tehliarskej suroviny (sečenské šlíry)
- Progresívny demografický vývoj
- Vysoký podiel obyvateľstva v produktívnom veku
- Aktívne spoločenské organizácie
- Pravidelné organizovanie kultúrnych podujatí
- Významní rodáci
- Dobrá spolupráca obcí na úrovni mikroregiónov
- Skúsenosti obcí s implementáciou projektov zo štátnych fondov a EÚ
- Aktívne fungujúce komunitné centrá
- Bohatá história a kultúrne dedičstvo
- Významné archeologické náleziská a lokality
- Zrúcaniny rytierskych hradov Hajnáčka, Hodejov, Kapla a Drňa
- Ľudová architektúra, zvonice, pamätníky, pôvodné sochorové studne, pivnice
- Vyhovujúca sieť materských a základných škôl
- Voľné budovy vo vlastníctve obcí
- Sociálne zariadenia: Domov dôchodcov Nová Bašta, Detský domov Jesenské
- Zdravotné strediská a lekárne
- Kultúrne zariadenia a knižnice, pamätné izby
- Vybudované športové areály
- Vybudovaná sieť turistických chodníkov

- Zavedený separovaný zber odpadov
- Dostatok disponibilnej pracovnej sily
- Vhodné lokality na budovanie priemyselných zón

SLABÉ STRÁNKY

- Nedostatočné využitie prírodných podmienok
- Nevyhovujúca kvalita čistoty vodných tokov a znečisťovanie vôd
- Nízke environmentálne povedomie obyvateľov
- Tvorba čiernych skládok
- Málo vysokoškolsky vzdelaných osôb
- Migrácia mladých za prácou mimo región
- Vysoký podiel marginalizovaných skupín obyvateľstva
- Nezáujem obyvateľov o veci verejné
- Apatia a nepriaznivá sociálna situácia
- Nízka úroveň prezentácia historických a kultúrnych hodnôt územia
- Chátrajúce kultúrne a historické pamiatky
- Nedobudovaná technická infraštruktúra, absencia vodovodov, kanalizácie a ČOV
- Zlý technický stav miestnych komunikácií a chodníkov
- Neupravené verejné priestranstvá
- Nevyhovujúci stav obecných budov a objektov spoločenského významu, škôlok a škôl
- Nedostatok viacúčelových športových areálov a detských ihrísk
- Miestami slabé pokrytie signálom mobilných operátorov a nízka dostupnosť internetu
- Vysoké percento neobývaných rodinných domov
- Nedostatok sociálnych bytov
- Nevyhovujúce autobusové spojenie z niektorých obcí
- Nízka kvalifikačná úroveň pracovnej sily
- Dlhodobo vysoká nezamestnanosť (najvyššia miera v rámci SR – okres Rimavská Sobota)
- Nedostatok pracovných príležitostí v regióne
- Nezáujem zahraničných investorov o územie
- Nízky podiel výrobných prevádzok
- Nedostatok ubytovacích a stravovacích zariadení
- Nízke množstvo vyseparovaného odpadu

PRÍLEŽITOSTI

- Využitie historického, kultúrneho a prírodného potenciálu pre rozvoj vidieckeho cestovného ruchu
- Rozvoj vidieckej turistiky, agroturistiky, poznávacej a oddychovej turistiky
- Tvorba spoločných produktov cestovného ruchu
- Využitie minerálnych a liečivých prameňov
- Využitie vodných plôch pre rozvoj rekreačných aktivít – rekreačné zóny
- Rozvoj cykloturistických, jazdeckých a náučných chodníkov
- Oživenie kultúrno-historických tradícií za účelom zvýšenia návštevnosti regiónu
- Vybudovanie náučno-historických expozícií
- Zvýšenie úrovne propagácie a prezentácie regiónu
- Zriadenie informačných centier
- Vzdelávanie obyvateľstva a marginalizovaných skupín
- Obnova a rekonštrukcia kultúrnych a historických pamiatok
- Dobudovanie technickej infraštruktúry
- Rekonštrukcia obecnej infraštruktúry
- Zlepšenie podmienok pre trávenie voľného času detí a mládeže
- Výstavba ihrísk
- Zriadenie sociálnych služieb pre dôchodcov
- Budovanie vnútorných kapacít pre lepšie manažovanie rozvoja územia (prenos skúseností a know-how)
- Spoločný marketing územia v rámci regionálnej spolupráce medzi obcami a mikroregiónmi
- Intenzívny rozvoj cezhraničnej spolupráce so susednými regiónmi v Maďarskej republike
- Využitie domácich surovín a ich finalizácia (spracovanie dreva)
- Využitie obnoviteľných zdrojov energie
- Podpora nových investičných zámerov
- Vytváranie vhodných podmienok pre rozvoj podnikania
- Rozšírenie a skvalitnenie sortimentu služieb
- Tvorba a ochrana životného prostredia
- Rozšírenie separovaného zberu o nové zložky
- Zvýšenie ekologického povedomia obyvateľov

OHROZENIA

- nedostatok pracovných príležitostí, resp. žiadne nové pracovné miesta
- nezamestnanosť
- nesolventnosť obyvateľov na vidieku, nemajú príjem, netvoria obraty v obchodoch...
- odchod mladých a vzdelaných ľudí za prácou mimo región
- nepriaznivý demografický vývoj
- zlé medziľudské vzťahy, závisť
- časť populácie - pasívni, nevzdelaní a neprispôsobiví
- nezáujem občanov o veci verejné
- nevedomosť, ako získavať financie,
- zle nastavený systém eurofondov – refundácia, neumožňuje podporu podnikania pre začínajúcich a mladých podnikateľov
- nedostatok zdrojov (investičného kapitálu) na realizáciu dlhodobých a komplexných rozvojových zámerov
- nízka informovanosť na vidieku
- neatraktívnosť ponuky územia pre mladých ľudí
- nevysporiadané majetkoprávne vzťahy
- nepriaznivá legislatíva k odľahlým regiónom, politika štátu, odvodové zaťaženie, reforma verejnej správy (hlavne pre malé obce)
- netransparentné prideľovanie grantov
- nevýhodný systém financovania projektov pre malé obce
- administratívna náročnosť prípravy a realizácie projektov
- zákon o verejnom obstarávaní - náročné obstarávania

Oblasť:	*Silné stránky*	*Slabé stránky*	*Príležitosti*	*Ohrozenia*
Ekonomika	– potenciál pre rozvoj poľnohospodárstva – podmienky pre vidiecky turizmus, agroturistiku – kultúrne zdroje a zariadenia – voľné priestory na rozvoj podnikania, cestovného ruchu a sociálnych služieb	– nevyhovujúca, nedobudovaná a zastaraná infraštruktúra (technická a environmentálna) – chýbajú nové pracovné príležitosti – nevysporiadané vlastnícke vzťahy – slabý marketing územia – neexistujú konkrétne	– historický, prírodný a kultúrny potenciál – diverzifikácia poľnohospodárskych činností – agroturistika, vidiecky turizmus – využitie externých finančných zdrojov – príchod investorov – voľná pracovná sila, využitie aktívnych nástrojov trhu práce – ideálne podmienky pre cyklotrasy,	**Vnútorné** – nedostatok pracovných príležitostí, žiadne nové pracovné miesta pre mladých – nesolventnosť obyvateľov na vidieku – odchod mladých a vzdelaných ľudí – nepriaznivý demografický

		regionálne produkty cestovného ruchu – vysoká energetická náročnosť verejných budov	turistické chodníky... – voľné priestory na podnikanie – ubytovanie na súkromí – podpora zachovania a rozvoja remesiel a služieb – využiť potenciál územia na energetické účely	vývoj – zlé medziľudské vzťahy, závisť – časť populácie - pasívni, nevzdelaní a neprispôsobiví ľudia – nezáujem občanov o veci verejné – nevedomosťako získavať financie – nízka informovanosť na vidieku – neatraktívnosť ponuky územia pre mladých ľudí
Životné prostredie	– CHKO Cerová vrchovina, prírodné rezervácie a prírodné pamiatky – separovaný odpad v regióne – vodné toky a vodné nádrže vhodné na rekreačné využitie – vhodné podmienky pre poľovníctvo – liečivé minerálny pramene – dostatok lesov, bohaté zdroje drevnej hmoty – archeologické náleziská	– chýbajúca infraštruktúra - vodovod, kanalizácie a ČOV – narastajúce množstvo nových čiernych skládok – nízke environmentálne povedomie obyvateľov – množstvo vyprodukovaného a vyseparovaného odpadu	– príroda – poľnohospodárstvo priaznivé ŽP – alternatívne zdroje energie – využiť lesnatosť územia a vodné toky a vodné nádrže	**Vonkajšie** – nepriaznivá legislatíva k odľahlým regiónom, politika štátu – odvodové zaťaženie – reforma verejnej správy (hlavne pre malé obce) – netransparentné prideľovanie grantov – nevýhodný systém financovania projektov pre malé obce – administratívna náročnosť prípravy a realizácie projektov – nevysporiadané vlastnícke vzťahy k pozemkom a budovám – zákon o verejnom obstarávaní – náročné obstarávania
Spoločnosť	– aktívne spoločenské organizácie – pravidelné organizovanie kultúrnych podujatí – občianske združenia v regióne, – prihraničný región, fungujúce partnerstvá v MR	– dlhodobá nezamestnanosť v malých obciach – pretrvávajúci odliv mladých ľudí z regiónu – informačná nedostupnosť o podpore podnikania a možnostiach získať finančné zdroje – chýba prenos informácií medzi sektormi – chýba cielená práca s mládežou a je nízka angažovanosť	– spolupráca v rámci územia – prepojenie aktivít obcí pre spoločné projekty – spolková činnosť – vzdelaní a aktívni ľudia – budovať imidž dediny a regiónu – prezentácia úspešných projektov a aktivít v území	

		mladých – starnutie regiónu (potreba zriadenia sociálnych služieb a terénnych komunitných služieb) – pasivita občanov k veciam verejným, aj všeobecne – málo miestnych lídrov		

Na základe detailnej analýzy územia boli v pracovných skupinách zadefinované oporné body pre SWOT analýzu a výstupom je sumarizácia záverov z analýzy zdrojov územia vo vyššie uvedenej tabuľke.

3.3 Identifikácia potrieb

Identifikácia potrieb so zdôvodnením hierarchie a priorít zohľadňuje reálne možnosti územia. Východiskové zdroje pre analýzu sú relevantné z vecného aj časového hľadiska.

Audit zdrojov a SWOT analýza boli východiskom pre problémovú analýzu, ktorá má za cieľ identifikovať kľúčové problémy územia, ktoré sú základom pre určenie rozvojových priorít územia. Správny výber rozvojových priorít je najdôležitejším krokom v strategickom plánovaní a východiskom pre zostavenia účinnej stratégie. Rozvojové, resp. strategické priority reflektujú kľúčové problémy v území a predstavujú oblasti intervencie, v ktorých sa budú koncentrovať plánované financie, ľudské a materiálne zdroje. Pre zostavenie problémovej analýzy boli použité metódy participatívneho plánovania, tzn. zapojenie zástupcov riešeného územia s podporou vonkajších expertov.

Cieľom problémovej analýzy je rozhodnutie, na ktoré z problémov územia, ktoré boli identifikované v SWOT analýze sa zameria pripravovaná stratégia. Dôležitosť problémov a tým aj priority stanovila pracovná skupina zostavená z členov združenia a prizvaní vonkajší experti zabezpečili metodický postup pracovného stretnutia. Pozornosť bola venovaná všetkým pomenovaným problémom v území, pričom výber zdroja financovania (OP Integrovaná štruktúra, EFRR) bol následne predmetom ďalších krokov spracovania stratégie. Prítomní účastníci stretnutia vybrali kľúčové problémy identifikované na úrovni obcí alebo území Rimavskej kotliny (REPRIK), ktoré boli základom pre výber priorít do budúcej stratégie miestneho rozvoja.

Týmto postupom je zabezpečené, že SWOT analýza je ďalej rozpracovaná do druhej úrovne, kde sú identifikované nielen potreby, ale aj možnosti. Tzn., že všetky potreby, ktoré sa premietli do stratégie boli riadne odôvodnené a sú aj jasne previazané s identifikovanými potrebami. Pomenovanie potrieb a možností je nevyhnutným nástrojom na budovanie intervenčnej logiky a na zabezpečenie silného zamerania sa na výsledky.

Na pracovnom stretnutí boli najprv pomenované kľúčové problémy v území, ktoré považujú členovia REPRIKU za potrebné riešiť a ktoré predstavujú potreby územia. Tieto problémy vyberali členovia pracovnej skupiny, zapísali ich na hárky a v spoločnej diskusii ich združili do skupín, ktoré predstavujú kľúčové problémy v území. Ich preklopením do podoby želaného stavu boli pomenované potreby územia. Následne bola v pracovnej skupine facilitovaná problémová analýza a bol urobený výber prioritných problémov, na čo sa má koncentrovať stratégia klastra a následne boli preklopením problémov nadefinované potreby územia.

Pomenované potreby a priority rozvoja boli ďalej vyhodnotené z hľadiska troch pohľadov:

a) je problém vôbec riešiteľný na miestnej úrovni,

b) chceme daný problém v území riešiť,

c) dá problém riešiť prostredníctvom opatrení stratégie klastra.

Takto boli vyselektované strategické priority pre riešenie potrieb územia a boli zoradené podľa poradia ich dôležitosti.

Zoznam kľúčových problémov a potrieb v území - bez poradia dôležitosti:

Problémy	**Potreby**	**Možnosť riešenia cez stratégiu REPRIK**
- Nedostatok pracovných príležitostí - Vysoká nezamestnanosť - Nedostatočne fungujúci trh práce - Udržanie mladých ľudí v území - Slabý rozvoj podnikania - Oslabené poľnohospodárstvo a jeho slabý rozvoj - Nie sú využité danosti územia	Tvorba nových pracovných miest a podpora miestneho podnikania	Áno
- Infraštruktúra - Nevyhovujúci stav infraštruktúry - Chýbajúca infraštruktúr (ČOV a kanalizácia, vodovod) - Strata vidieckosti obcí (vzhľad)	Dobudovanie a rekonštrukcia komplexnej infraštruktúry	Áno
- Vysoké náklady spojené s vysokou energetickou náročnosťou verejných budov a priestorov. - Absencia prídavných zariadení na získavanie energie z obnoviteľných zdrojov.	Podpora alternatívnych zdrojov energie	Áno
- Nízka miera separovania odpadov	Odpadové hospodárstvo	Áno
- Uvedomelosť občanov - Medziľudské vzťahy, pasivita obyvateľov - Nezáujem obyvateľov o veci verejné	Animácia a oživenie v území	Čiastočne
- Nízka informovanosť o prírodných, historických a kultúrnych pamiatkach - Nedostatočný rozvoj domáceho turizmu s využitím regionálneho potenciálu	Udržateľný cestovný ruch a agroturizmus	Čiastočne
- Slabá spolupráca (obcí navzájom, súkromný sektor a verejný sektor, cezhraničná spolupráca)	Podpora spolupráce na rôznych úrovniach	Čiastočne
- Nedostatok financií - Nedostatok dotácií v regióne	Získanie dodatočných zdrojov zo štátnych a EÚ zdrojov	Áno
- Odliv mladých, migrácia neprispôsobivých skupín) - Marginalizované skupiny, ich neprispôsobilosť a nevzdelanosť	Rozvoj komunitných služieb	Áno
- Chýbajú rôzne druhy sociálnych služieb pre starnúce obyvateľstvo	Rozvoj sociálnych služieb	Áno
- Nízka vzdelanostná úroveň obyvateľstva - Slabá informovanosť	Vzdelávanie, informovanie a získavanie zručností	Áno
- Nevysporiadané vlastnícke vzťahy, - Nie je vysporiadanie pozemkov	Vysporiadané vlastnícke vzťahy	Nie
- Chýbajúca UPD	Spracovaná ÚPD	Čiastočne

3.4 Hlavné ciele

Z prioritizácie potrieb vzišli strategické priority (kľúčové problémy územia) a na ich základe boli stanovené hlavné ciele:

1. **Ekologický región,** zníženie ekologickej náročnosti verejných a súkromných budov, dobudovanie komplexnej infraštruktúry s prihliadnutím na čo najnižšie environmentálne zaťaženie a využitím moderných materiálov s prihliadnutím na LCA.
2. **Inovatívny región,** podpora spolupráce vysokoškolského vzdelávania, výskumnými organizáciami a podnikmi v oblasti zmeny klímy, udržateľnej energie, potravín pre budúcnosť a inteligentnej a integrovanej mestskej a prímestskej dopravy šetrnej k životnému prostrediu. Podpora podnikateľského prostredia podporujúceho výskum a inovácie.
3. **Sociálny, spravodlivý a vzdelaný región,** tvorba pracovných miest a podpora miestneho podnikania, tvorba sociálnych podnikov, integrácia marginalizovaných skupín obyvateľstva a rozvoj komunitných a sociálnych služieb.

Tieto strategické priority sú východiskom pre formulovanie strategického cieľa. Vybrané strategické priority sú riešiteľné na úrovni stratégie klastra (CHCEME + POTREBUJEME + DOKÁŽEME). Pri výbere priorít boli zohľadnené a odôvodnené názory členov združenia. Aj keď samotné rozhodovanie o zadefinovaní jednotlivých problémov, potrieb a priorít a stanovenie ich dôležitosti je na rozhodnutí pracovnej skupiny, dôležitú úlohu v tejto fáze mali vonkajší experti, ktorí kontrolujú a facilitujú celý proces s cieľom dosiahnuť navzájom logicky kompaktný dokument, ktorý berie do úvahy podstatné javy a súvislosti v území. Úlohou expertov je riadiť diskusiu v skupine, sledovať dosiahnutie stanoveného cieľa a korigovať prípadné odbočenie od témy v pracovnej skupine. Expert má za úlohu vysvetliť pracovnej skupine súvislosti medzi jednotlivými etapami postupu, teda vedie skupinu od vízie až k definovaniu strategického cieľa, strategických priorít, špecifických cieľov a opatrení až po aktivity.

4. Strategický rámec

4.1 Vízia poslanie, stanovenie cieľov a priorít klastrovej organizácie

Ekologická stabilita územia + Kvalita života = sociálne spravodlivé pracovné a obývateľné prostredie

Hlavným poslaním a víziou klastra je rozvíjanie a podporovanie spoločných investičných, výskumných, rozvojových, inovačných a vzdelávacích projektov a prezentácie činností klastra. Realizácia spoločného manažmentu a marketingu, organizácia kongresov, konferencií, workshopov, exkurzií, súťaží a sprievodná vydavateľská, publikačná, reklamná a propagačná činnosť, prieskum trhu a vypracovávanie analýz a doporučení a to v regióne pôsobnosti i v prostredí cezhraničnej spolupráce. Nadväzovanie a inštitucionalizácia medzinárodnej spolupráce, sieťovanie a tvorba medzinárodnej metodiky a programov networkingu a rozvoj domáceho podnikateľského prostredia, spolupráca s národnými agentúrami, záujmovými združeniami právnických osôb, orgánmi a organizáciami štátnej správy, územnej samosprávy (regionálnej a miestnej), mimovládnymi organizáciami, podnikateľskej sféry.

Na základe SWOT analýzy a pôsobenia oblastí jednotlivých členov klastrovej organizácie, boli stanovené ciele, ktorými sa klastrová organizácia bude zaoberať a vytvárať aktivity, ktoré budú smerovať k ich naplneniu.

Hlavné ciele:

- **Ekologický región**
- **Inovatívny región**
- **Sociálny, spravodlivý a vzdelaný región**

Globálny cieľ:

- **Predĺžiť životný cyklus 40% produktov, výrobkov.**

K naplneniu hlavných cieľov bol priradený zoznam projektov, ktorý sa bude snažiť REPRIK naplniť v období 2021-2027.

4.1 Hlavné priority:

Hlavné priority vyplývajúce z hlavných cieľov stanovených na základe analýz regiónov.

A. Energetická sebestačnosť

Prechod na uhlíkovú neutralitu

Strategický cieľ: Znížiť produkciu emisii CO2.

Špecifický cieľ: Vybudovať koordinačné kapacity pre udržateľné energetické plánovanie a rozvoj bezuhlíkovej energetiky v regióne.

Znížiť energetickú náročnosť budov a verejných priestorov.

Zlepšiť energetickú efektívnosť v podnikoch.

Zlepšiť energetickú efektívnosť infraštruktúry pri zásobovaní energiou.

Zvyšovať podiel využívania OZE.

Podporovať inteligentné energetické systémy vrátane uskladňovania energie.

Projektový zámer: Regionálne centrum udržateľnej energetiky (RCUE)

Stratégie nadradené: Integrovaný národný energetický a klimatický plán na roky 2021 – 2030[4].

Zákon Európskej komisie o klimatickej neutralite do roku 2050[5].

Nízkouhlíková stratégia rozvoja Slovenskej republiky do roku 2030 s výhľadom do roku 2050[6].

B. Zvyšovanie odolnosti regiónu na negatívne dopady zmeny klímy

Obnova biodiverzity a Potravinová sebestačnosť

Strategický cieľ: Obnova biodiverzity v urbanizovanej krajine a opatrenia v mimo urbanizovanom prostredí so zameraním na potravinovú sebestačnosť.

Špecifický cieľ: Podporovať rozvoj udržateľného cestovného ruchu a prírodného agroturizmu.

Optimalizácia vodného hospodárstva a vodného režimu krajiny.

Vypracovanie agendy agrokomodít v podmienkach regiónu.

Projektový zámer: Centrum miestnej logistiky pre spracovávané produkty vlastnej prvovýroby zabezpečenia potravinovej sebestačnosti.

Stratégie nadradené: Zelená infraštruktúra – Zveľaďovanie prírodného kapitálu Európy[7].

[4] https://www.mhsr.sk/uploads/files/zsrwR58V.pdf
[5] https://epale.ec.europa.eu/sk/blog/zakon-europskej-komisie-o-klimatickej-neutralite-do-roku-2050
[6] https://www.minzp.sk/files/oblasti/politika-zmeny-klimy/nus-sr-do-roku-2030-finalna-verzia.pdf

Stratégia EÚ pre adaptáciu na zmenu klímy[8].

Stratégia adaptácie Slovenskej republiky na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy – aktualizácia[9].

Orientácia, zásady a priority vodohospodárskej politiky Slovenskej republiky do roku 2027[10].

Rámcová smernica o vode.[11]

C. Prechod na obehové hospodárstvo

Obnova materiálovej základne - odpad ako zdroj novej suroviny

Strategický cieľ: Komplexný prístup k prevencii tvorby, opätovného použitia a zhodnocovania odpadov.

Špecifický cieľ: Predchádzať vzniku odpadov.

Zvýšiť mieru triedenia a zhodnocovania odpadov.

Zabezpečiť používanie výrobkov a produktov zo zhodnotených odpadov so zameraním na ich efektívnu a vysokokvalitnú recykláciu, technické parametre a funkčné využitie.

Projektový zámer: Enviro centrum - vytvoriť integrované centrum obehového hospodárstva regiónu.

Stratégie nadradené: Rezortná koncepcia environmentálnej výchovy, vzdelávania a osvety do roku 2025.[12]

Program predchádzania vzniku odpadu Slovenskej republiky na roky 2019 –2025.[13]

Národná stratégia trvalo udržateľného rozvoja.[14]

D. Sociálne vyvážené pracovné a obývateľné prostredie

Zelené pracovné miesta

Strategický cieľ: Integrovaný prístup k obnove vidieka.

---

[7] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/?uri=CELEX%3A52013DC0249
[8] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/?uri=CELEX%3A52013DC02
[9] https://www.minzp.sk/files/odbor-politiky-zmeny-klimy/strategia-adaptacie-sr-nepriaznive-dosledky-zmeny-klimy-aktualizacia.pdf
[10] https://www.sazp.sk/app/cmsFile.php?disposition=i&ID=161
[11] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/?uri=LEGISSUM:l28002b
[12] https://www.minzp.sk/files/dokumenty/strategicke-dokumenty/rezortna-koncepcia-evvao.pdf
[13] https://www.minzp.sk/files/sekcia-enviromentalneho-hodnotenia-riadenia/odpady-a-obaly/registre-a-zoznamy/ppvo-sr-19-25.pdf
[14] https://www.minzp.sk/files/dokumenty/strategicke-dokumenty/narodna-strategia-trvalo-udrzatelneho-rozvoja.pdf

Špecifický cieľ: Vypracovanie územných plánov miest a obcí, resp. skupiny obcí regiónu.

Vytvorenie podmienok potrebných na podporu zelených pracovných miest.

Environmentálne hodnotenie dopadov na obyvateľa.

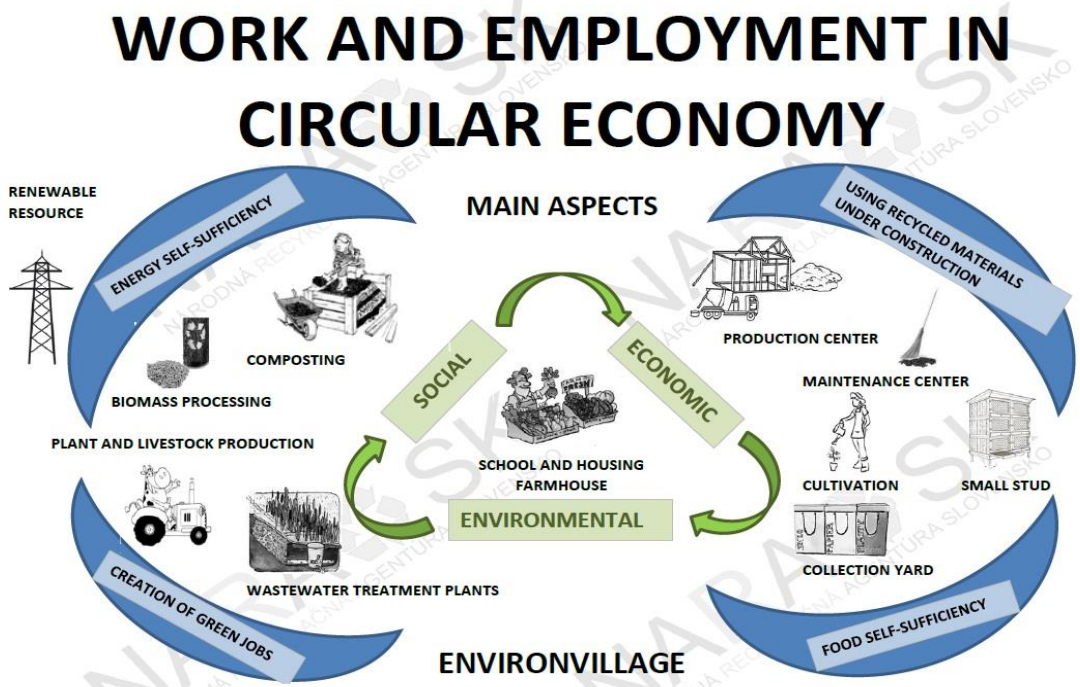
Projektový zámer: Enviro centrum - vytvoriť integrované centrum obehového hospodárstva regiónu.

Stratégie nadradené: Stanovisko EHSV na tému Európsky pilier sociálnych práv.[15]

Národná rámcová stratégia podpory sociálneho začlenenia a boja proti chudobe.[16]

Iniciatíva na podporu zelených pracovných miest: Využitie potenciálu hospodárstva vytvárať pracovné miesta.[17]

Schéma stratégie na princípe obehového hospodárstva:



[15] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/PDF/?uri=CELEX:52016AE1902&from=EN
[16] https://www.employment.gov.sk/files/slovensky/rodina-socialna-pomoc/narodna-ramcova-strategia-socialneho-zaclenenia-boja-proti-chudobe.pdf
[17] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/?uri=CELEX%3A52014DC0446

5. Implementačný rámec

Pre správne fungovanie klastrovej organizácie je v Zakladajúcej zmluve a v Stanovách zakotvená základná organizačná štruktúra. Pre každý orgán v štruktúre sú zadefinované, stanovené úlohy, povinnosti, ktorých plnením bude zabezpečený chod a následný rozvoj celej klastrovej organizácie. Nakoľko je organizácia živým organizmom, prebiehajú na základe vonkajších a vnútorných vplyvom postupné zmeny.

5.1 Progres:

Pre úspech transpozície Európskeho ekologického dohovoru má zásadný význam zapojenie a angažovanosť verejnosti a všetkých zainteresovaných strán. Prelomové politiky fungujú len vtedy, ak sú občania plne zapojení do ich navrhovania. Občania sa obávajú o svoje pracovné miesta, vykurovanie domovov a vyžitie zo svojich príjmov. Preto pre uplatňovanie prechodu na obehové hospodárstvo v zmysle Európskeho ekologického dohovoru a pre trvalú zmenu bude klaster v regióne zapájať do tohto procesu aj občanov. Občania sú a mali byť naďalej hnacou silou tejto transformácie.

Otvorená inovácia (Open Innovation 2.0)[18] je dôležitou súčasťou predpokladaného európskeho inovačného systému, do ktorého je potrebné zapojiť všetky zainteresované strany

[18] https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/open-innovation-20

a vytvoriť plynulú interakciu a premiešanie nápadov v inovačných ekosystémoch. Je to nová paradigma založená na modeli Quadruple Helix, kde vláda, priemysel, akademická obec a občianski účastníci spolupracujú na spoločnom vytváraní budúcnosti a riadení štrukturálnych zmien ďaleko za rámec toho, čo by ktorákoľvek organizácia alebo osoba mohla robiť sama. Tento model obsahuje aj inovačné modely zamerané na používateľa, ktoré umožňujú plné využitie vzájomného obohacovania nápadov vedúcich k experimentovaniu a vytváraniu prototypov v prostredí skutočného sveta. Rozšírený päťnásobný model inovácie Quintuple Helix tvorí interakciu piatich podsystémov (helixov): vzdelávanie - podnikanie - verejná správa a samospráva - verejnosť - prostredie
v ekonomike založenej na vedomostiach.

5.2 Nástroje

Základným nástrojom Regionálneho inovačného priemyselného klastra Rimavská kotlina REPRIK je posilnenie posolstva Európskeho ekologického dohovoru o dôležitosti investícií do hospodárskych sektorov a infraštruktúry s priamym pozitívnym dopadom na ľudské zdravie a životné prostredie a na zabezpečenie pružného poskytovania environmentálneho tovaru a služieb.[19]

S cieľom vytvoriť udržateľné pracovné miesta a rast ako súčasť hospodárskeho oživenia EÚ a zaručiť životaschopnosť jedného z hlavných pilierov európskej ekologickej dohody - prechod na obehové hospodárstvo, je nevyhnutné nasmerovať nové investície do odvetvia odpadového hospodárstva. najmä technológie zberu, triedenia, recyklácie, zhodnocovania na nové ekodizajnové výrobky a ich uplatňovanie v stavebníctve a prvkoch zelenej infraštruktúry (Balík obnovy).[20]

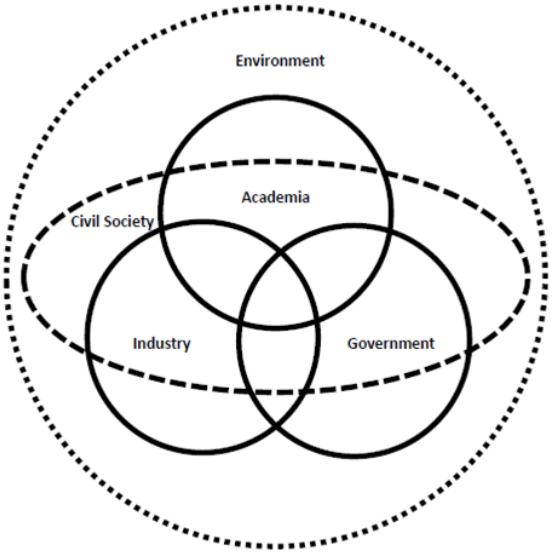
5.3 Prístup k dosiahnutiu cieľa

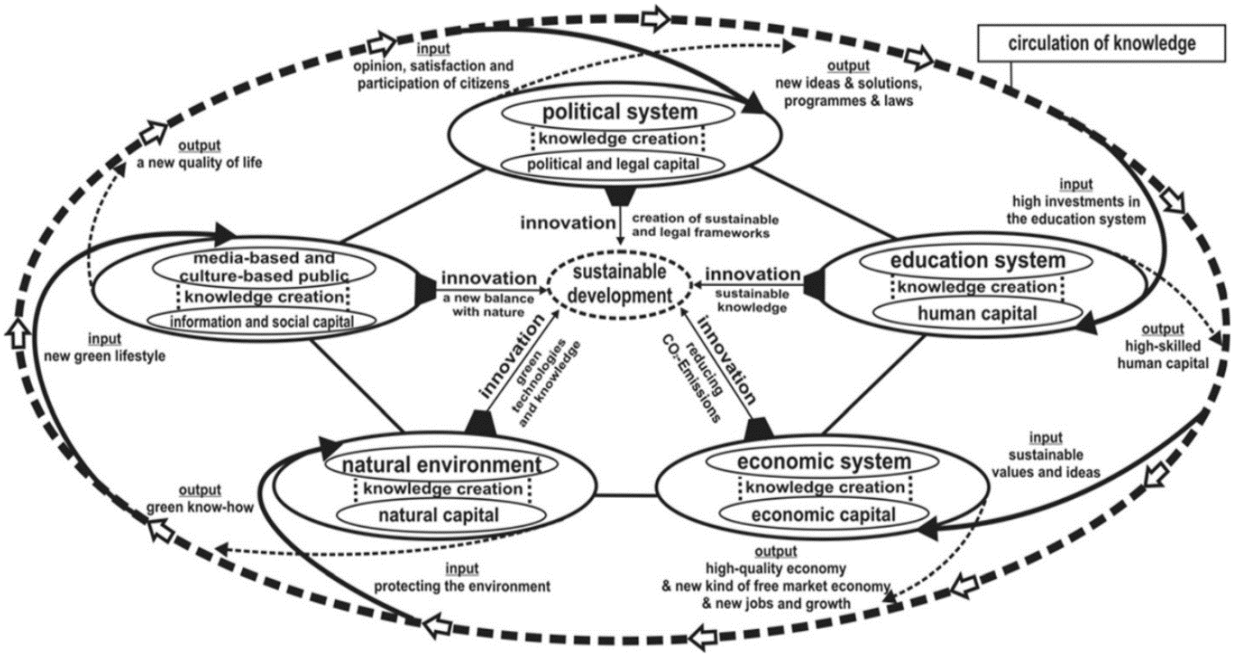
Ako vedie sociálna ekológia a ochrana životného prostredia pre inovácie, udržateľný rozvoj a hospodársky rast.

[19] https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/en/ip_20_940
[20] http://www.narask.sk/dokumenty/Aktuality/202006032/NARA-SK_Bal%C3%ADk%20obnovy_GDE%C3%9A.pdf

Quintuple Helix[21]

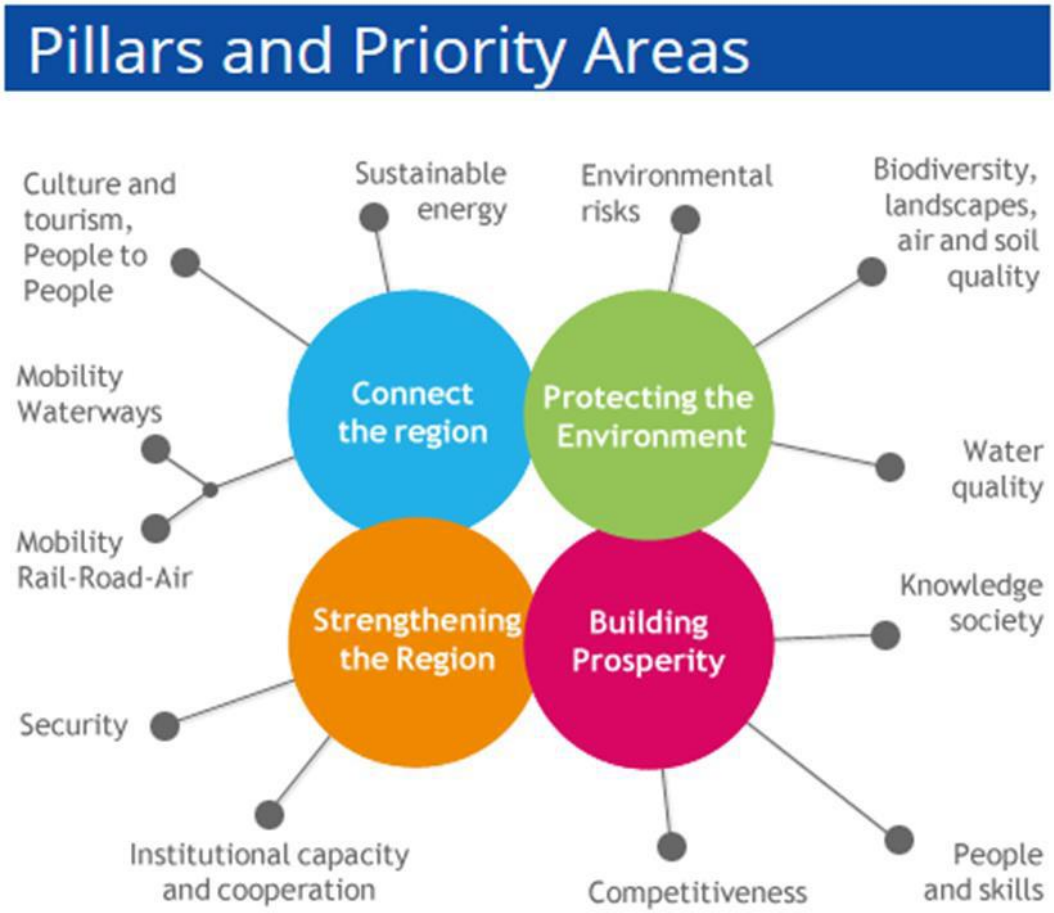
Päťnásobný model inovácie Quintuple Helix tvorí interakciu piatich podsystémov (helixov): vzdelávanie - podnikanie - verejná správa a samospráva - verejnosť - prostredie v ekonomike založenej na vedomostiach.





[21] https://innovation-entrepreneurship.springeropen.com/articles/10.1186/2192-5372-1-2 https://eusdr2020.hr/wp-content/uploads/2020/11/Harmonious-and-sustainable-development-of-the-Danube-Region-Joint-introduction-for-panels.zip

Strengthening the Region
Connecting the Region
Building Prosperity
Protecting the Environment


Pillars and Priority Areas
Culture and tourism, People to People
Sustainable energy
Environmental risks
Biodiversity, landscapes, air and soil quality
Mobility Waterways
Connect the region
Protecting the Environment
Water quality
Mobility Rail-Road-Air
Knowledge society
Strengthening the Region
Building Prosperity
Security
Institutional capacity and cooperation
Competitiveness
People and skills

Rámec päťnásobnej špirály možno opísať pomocou modelov znalostí, ktoré rozširuje, a pomocou piatich podsystémov (helixov), ktoré obsahuje.

V päťnásobnom modeli riadenom špirálou sa vytvárajú a transformujú vedomosti a know-how a cirkulujú ako vstupy a výstupy spôsobom, ktorý ovplyvňuje prírodné prostredie. Sociálno-ekologické interakcie prostredníctvom štvornásobného a päťnásobného helixu sa dajú využiť na definovanie príležitostí pre vedomostnú spoločnosť a znalostnú ekonomiku, ako sú inovácie na riešenie udržateľného rozvoja vrátane zmeny klímy .

5.3.1 Prostriedky pre dosiahnutie cieľov:

1. **Konkurencie schopné a udržateľné hospodárstvo**.

A/ Podporou kolaboratívneho hospodárstva[22], ktoré:

- vytvára nové a zaujímavé podnikateľské príležitosti, pracovné miesta a rast a často zohráva dôležitú úlohu nielen pri zvyšovaní efektívnosti hospodárskeho systému, ale aj pri zaisťovaní jeho

sociálnej a environmentálnej udržateľnosti, a umožňuje lepšie rozdelenie zdrojov a aktív, ktoré sú inak nedostatočne využívané, a tým prispieva k prechodu na obehové hospodárstvo;

- je čoraz dôležitejšie v energetickom sektore, v ktorom spotrebiteľom, výrobcom, jednotlivcom a spoločenstvám umožňuje účinne spolupracovať v niekoľkých decentralizovaných fázach cyklu výroby energie z obnoviteľných zdrojov vrátane vlastnej výroby a spotreby, skladovania a distribúcie v súlade s cieľmi EÚ v oblasti zmeny klímy a energetiky;
- vedie k vytváraniu kolaboratívnych platforiem na sociálne účely a rastúci záujem o kolaboratívne hospodárstvo založené na družstevných podnikateľských modeloch;
- kolaboratívne systémy financovania, ako napríklad skupinové financovanie, sú dôležitým doplnkom k tradičným kanálom financovania v rámci účinného ekosystému financovania.

B/ Verejné obstarávanie a verejné súťaže

- uplatňovanie povinného zeleného a sociálne zodpovedného verejného obstarávania a verejných súťaží na základe analýzy životného cyklu LCA a hodnotenia nákladov životného

[22] https://op.europa.eu/sk/publication-detail/-/publication/7a46cc64-bb09-11e8-99ee-01aa75ed71a1
https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/?uri=CELEX:52017IP0271
https://ec.europa.eu/growth/single-market/services/collaborative-economy_sk

cyklu LCC pre výrobky, produkty a služby pri všetkých Integrovaných investičných balíčkoch

C/ Katalóg obehového hospodárstva

Katalóg obehového hospodárstva je založený na zozname environmentálnych materiálov, výrobkov, produktov a riešení v zmysle hierarchie nakladania s odpadmi.

Katalóg je systémovou pomôckou pre rozhodovanie investorov pri navrhovaní zámerov na prechod na Obehové hospodárstvo. Pre investorov, projektantov a verejnosť slúži ako poklad pre výber najvhodnejšieho environmentálneho riešenia v porovnaní s materiálmi, výrobkami, produktmi a riešeniami lineárneho hospodárstva.

Katalóg obehového hospodárstva je metodickým materiálom na regionálnej úrovni.

Na základe Katalógu Obehového hospodárstva materiálov, výrobkov, produktov a existujúcich technológií koncových produktov je poskytovaná konzultačná a poradenská činnosť pre investorov, projektantov a verejnosť pri uplatňovaní environmentálnych materiálov, výrobkov, produktov a riešení. Zároveň vykonáva analýzu a hodnotenie zámerov z pohľadu prechodu na obehové hospodárstvo na troch princípoch – ekonomicky, environmentálne, sociálne v porovnaní s konvenčným produktom lineárneho hospodárstva. Hodnotenie je podkladom pre environmentálne hodnotenie vo verejnom obstarávaní a verejných súťažiach, ktoré umožňujú hodnotiť komplexné náklady počas životného cyklu LCC/TCO vrátane externalít. Zavedenie kritérií nákladov životného cyklu ukazuje presne na úsporu nákladov na odstraňovanie externalít, čo je rozhodujúce pre ponuky ekologických produktoch vo verejných obstarávaniach a súťažiach.

KATALÓG Obehového hospodárstva:

A/ Zoznam environmentálnych materiálov, výrobkov, produktov a riešení v zmysle hierarchie nakladania s odpadmi.

B/ Systémová pomôcka pre rozhodovanie investorov pri navrhovaní zámerov na prechod na Obehové hospodárstvo.

C/ Pre investorov, projektantov a verejnosť slúžiť ako poklad pre výber najvhodnejšieho environmentálneho riešenia v porovnaní s materiálmi, výrobkami, produktmi a riešeniami lineárneho hospodárstva.

Hodnotenie:

A/ zámer - ekonomicky faktor - posúdenie na základe analýzy životného cyklu LCA a hodnotenia životného cyklu LCC navrhovaných riešení

B/ realizácia - environmentálny faktor – Zelené a sociálne zodpovedné verejné obstarávanie

C/ dopady - Environmentálne hodnotenie a sociálne dopady na obyvateľa

2. Zelený región pre budúce generácie[23]

A/ Transformácia hospodárstva regiónu v záujme udržateľnej budúcnosti

- prehodnotenie politiky v oblasti dodávky čistej energie pre celú ekonomiku, ako aj v oblastiach priemyslu, výroby a spotreby, plošnej infraštruktúry, dopravy, potravinárstva a poľnohospodárstva, výstavby, zdaňovania a sociálnych dávok. Na dosiahnutie týchto cieľov je nevyhnutné zvýšiť vnímanú hodnotu ochrany a obnovy prírodných ekosystémov, udržateľného využívania zdrojov a ľudského zdravia. Práve tu je transformačná zmena najpotrebnejšia a potenciálne aj najprínosnejšia pre hospodárstvo, spoločnosť a životné prostredie regiónu,
- dbať aj na prípadné kompromisy medzi hospodárskymi, environmentálnymi a sociálnymi cieľmi. Hodnotenie dopadov na obyvateľa bude systematicky využívať všetky politické nástroje: reguláciu a normalizáciu, investície a inováciu, národné reformy, dialóg so sociálnymi partnermi a medzinárodnú spoluprácu. Európsky pilier sociálnych práv bude usmerňovať činnosť tak, aby sa na nikoho nezabudlo,
- na dosiahnutie klimatických cieľov na roky 2030 a 2050 je potrebná ďalšia dekarbonizácia energetického systému,
- dosiahnutie klimaticky neutrálneho a obehového hospodárstva si vyžaduje úplnú mobilizáciu priemyslu. Približne polovicu celkových emisií skleníkových plynov a vyše 90 % straty biodiverzity a prípadov nedostatku vody spôsobuje získavanie surovín a spracovanie materiálov, palív a potravín. Súčasný prístup je príliš „lineárny“ a závislý od kapacity premeny nových vyťažených, zobchodovaných a spracovaných materiálov na tovar a zlikvidovaných v podobe odpadu alebo emisií. Iba 12 % materiálov použitých v priemysle pochádza z recyklácie,
- transformácia je príležitosťou na rozšírenie udržateľnej hospodárskej činnosti, ktorá vytvára pracovné miesta. Veľký potenciál nových činností a pracovných miest ponúka aj obehové hospodárstvo,

[23] https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal_sk
https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?qid=1588580774040&uri=CELEX:52019DC0640

- zavedieme politiku udržateľných výrobkov na podporu obehového navrhovania všetkých výrobkov na základe spoločnej metodiky a zásad. Pred recykláciou materiálov sa uprednostní znižovanie ich objemu a opätovné využívanie. Podporia sa nové obchodné modely a stanovia minimálne požiadavky na prevenciu uvádzania environmentálne škodlivých výrobkov na trh ,
- opatrenia sa zamerajú najmä na odvetvia náročné na zdroje ako textilný priemysel, stavebníctvo, elektronika a plasty,
- opatrenia budú podnikateľov motivovať, aby spotrebiteľom ponúkali možnosť voľby opätovne použiteľných, trvácnych a opraviteľných výrobkov,
- dôležitým aspektom sú spoľahlivé, porovnateľné a overiteľné informácie, ktoré kupujúcim umožnia prijímať udržateľnejšie rozhodnutia a znižujú riziko environmentálne klamlivej reklamy, zabezpečíme ekologickosť verejného obstarávania,
- udržateľná výrobková politika môže zároveň výrazne znížiť objem odpadu. Tam, kde sa vzniku odpadu nedá vyhnúť, sa musí využiť jeho ekonomická hodnota a musí sa eliminovať alebo aspoň minimalizovať jeho vplyv na životné prostredie,
- kľúčová je podpora nových foriem spolupráce s priemyslom a investícií do strategických hodnotových reťazcov, ekosystémy poskytujú základné služby, ako sú potraviny, pitná voda, čisté ovzdušie a ochrana, opatrenia musia zastaviť stratu biodiverzity,
- v stratégii biodiverzity sa určia konkrétne opatrenia na splnenie týchto cieľov. Stratégia biodiverzity bude zahŕňať aj návrhy na ekologizáciu miest, obcí a na zvýšenie biodiverzity v týchto oblastiach,
- musia sa obnoviť prirodzené funkcie podzemných a povrchových vôd. Ide o nevyhnutný predpoklad toho, aby sa zachovala a obnovila biodiverzita v jazerách, riekach, mokradiach a ústiach riek a aby sa predchádzalo škodám spôsobeným povodňami, resp. sa zmierňovali ich následky. Vykonávaním prístupu „Z farmy na stôl“ sa zníži znečistenie spôsobené nadmerným používaním živín,
- vytvorenie mechanizmu pre spravodlivú transformáciu vrátane fondu pre spravodlivú transformáciu. Transformácia môže byť úspešná len vtedy, ak sa uskutoční spravodlivým a inkluzívnym spôsobom. Práve najzraniteľnejšie osoby sú najviac vystavené škodlivým účinkom zmeny klímy a zhoršovania životného prostredia. To, aký to bude mať na občanov vplyv, bude závisieť od ich sociálnych a krajinotvorných podmienok,
- mechanizmus pre spravodlivú transformáciu sa bude zameriavať na región a odvetvia, ktoré sú ňou najviac postihnuté. Bude financovaný zo zdrojov financovania poskytnutých aj z rozpočtu EÚ, ako aj skupinou EIB s cieľom zmobilizovať potrebné súkromné a verejné zdroje. Podpora bude spojená s presadzovaním transformácie na nízkouhlíkové činnosti

odolné voči zmene klímy. Mechanizmus sa okrem iného bude snažiť chrániť tých občanov a pracovníkov, ktorí sú najviac vystavení účinkom transformácie, a to tak, že zabezpečí prístup k rekvalifikačným programom, ponúkne pracovné miesta v nových hospodárskych odvetviach alebo sprístupní hospodárne bývanie.

- potreba sociálne spravodlivej transformácie sa musí odzrkadliť aj v politikách regiónu. Patria sem investície do poskytovania cenovo dostupných riešení pre tých, ktorých sa najviac dotýkajú politiky stanovovania cien uhlíka, napríklad prostredníctvom verejnej dopravy, ako aj opatrení na riešenie problému energetickej chudoby a na podporu rekvalifikácie. Súdržnosť politík v oblasti klímy a životného prostredia a holistický prístup sú často predpokladom toho, aby boli tieto politiky vnímané ako spravodlivé, čoho dôkazom je aj diskusia o zdaňovaní rôznych druhov dopravy. Aktívny sociálny dialóg pomáha podnikom a ich pracovníkom predvídať a úspešne zvládať zmeny. Prostredníctvom makroekonomickej koordinácie v rámci európskeho semestra sa budú podporovať národné politiky, ktoré sa dotýkajú týchto otázok.

B/ Environmentálne hodnotenie

- uplatňovanie Environmentálneho hodnotenie dopadov na obyvateľa - posúdenie vplyvu plánovaného projektu výstavby či krajinnej úpravy na okolité prostredie, krajinu a súčasne stanovenie merateľných ukazovateľov na obývateľné prostredie obyvateľa.

Environmentálne hodnotenie dopadov stavieb na krajinu a obyvateľa je jednou zo základných požiadaviek udržateľného rozvoja z hľadiska ochrany zdravia a životného prostredia.

Environmentálne hodnotenie dopadov na obyvateľa poskytuje viditeľné, merateľné a porovnateľné efekty zelenej infraštruktúry a ďalších technických konštrukcií na ich prostredie. Umožňuje mestám, developerom a projektantom optimalizovať dopad a finančné náklady zelenej infraštruktúry v akomkoľvek simulovanom prostredí. Poskytuje efektívne plánovanie udržateľných miest vďaka informáciám o sile projektu na základe šiestich faktorov:

- Klíma - mikroklíma prostredia,
- Voda - odtokový proces povrchových dažďových vôd,
- Vzduch - prúdenie a vplyv vetrov,
- Biodiverzita - obnova rastlinnej rozmanitosti,
- Energia - tepelná záťaž prostredia,
- Hodnota - environmentálna hodnota LCC/TCO. [24]

[24] https://sk.environmentalnehodnotenie.sk/

3. Obnova materiálovej a surovinovej základne

Prechod na cirkulárnu ekonomiku vyžaduje zabezpečiť udržateľné zhodnocovanie odpadov uzatváraním materiálových tokov v dlhotrvajúcich cykloch, s dôrazom najmä na získavanie kritických surovín z odpadov[25].

Súčasný recyklačný priemysel nie je plánovaný a optimalizovaný na zhodnocovanie kritických surovín. Preto je potrebné viac sa sústrediť na zlepšenie zberu, triedenia, ako aj zhodnocovania odpadu, ktorý obsahuje významné množstvá obnoviteľných surovín získaných z prírodných zdrojov.

Pre realizáciu je nevyhnutná vzájomná spolupráca v modeli QUITUPLE HELIX[26] na predchádzanie vzniku odpadu a opätovné použitie, ich zhodnocovanie a uplatňovanie produktov a výrobkov zhodnotených odpadov na trhu. Kľúčové aktivity v oblasti osvety budú v najbližších rokoch ovplyvňovať nové trendy v starostlivosti o životné prostredie. Jedným z nich je aj potreba predchádzania vzniku odpadov a v súlade s hierarchiou odpadového hospodárstva SR posun k materiálovému zhodnocovaniu ako jedinej priority v odpadovom hospodárstve. Minimalizáciou vzniku odpadu sa zabezpečuje prechod na obehové hospodárstvo, v ktorom sa hodnota výrobkov, materiálov a zdrojov uchováva v hospodárstve čo možno najdlhšie. Efektívny nástroj, prostredníctvom ktorého si spoločnosť môže uvedomiť nevyhnutnosť zmeniť svoje zaužívané zvyky a potrebu účinne predchádzať tvorbe odpadu a plytvaniu potravinami, predstavujú informačné a vzdelávacie kampane zamerané na predchádzanie vzniku odpadov s cieľom dosiahnuť zmenu ľudského správania pri tvorbe odpadu a používaní nových výrobkov a produktov zo zhodnotených odpadov.

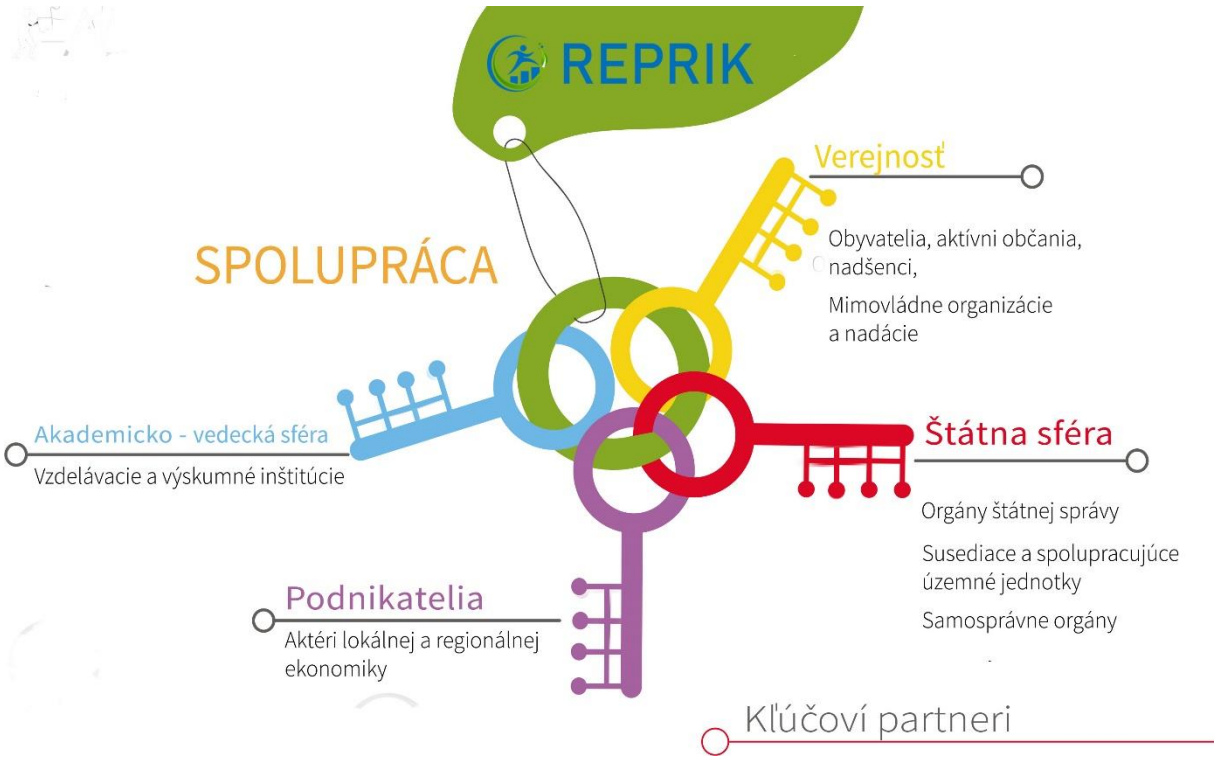
V zmesovom komunálnom odpade sú najviac zastúpenou zložkou biologicky rozložiteľné komunálne odpady. S cieľom znížiť množstvo BRKO ukladaných na skládkach odpadov a zvýšiť množstvo recyklovaných komunálnych odpadov bola ustanovená povinnosť zaviesť a uskutočňovať jeho triedený zber. Triedeným zberom biologicky rozložiteľného kuchynského odpadu z domácností sa zabezpečí surovina k výrobe vysokokvalitného hnojiva, ktoré zlepšuje vlastnosti pôd.[27]

---

[25] Stratégia hospodárskej politiky SR do roku 2030
[26] https://innovation-entrepreneurship.springeropen.com/articles/10.1186/2192-5372-1-2
https://eusdr2020.hr/wp-content/uploads/2020/11/Harmonious-and-sustainable-development-of-the-Danube-Region-Joint-introduction-for-panels.zip
[27] https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/?uri=celex%3A32008L0098

Vytvorenie siete tokov odpadu na existujúce spracovateľské podniky jednotlivých prúdov odpadu predstavuje účinný nástroj na zvýšenie triedenia odpadu a zároveň na jeho následnú recykláciu a zhodnotenie, čím prispieva k úspore materiálovej a surovinovej základne z prírodných zdrojov. Využívaním výrobkov a produktov zo zhodnotených odpadov sa šetria surovinové zdroje.[28]

Podpora budovania centier kolaboratívnej ekonomiky[29] predstavuje jeden zo základných pilierov vytvorenia konceptu inteligentného mesta, tzv. SMART CITY. Súčasné ekonomické prostredie si zároveň vyžaduje skrz **spoluprácu** vybudovať investičné prostredie, ktoré podporí budovanie a využívanie obnoviteľných zdrojov energie (OZE) a zároveň vybuduje efektívne prostredie pre kolaboratívnu ekonomiku v tejto oblasti. Vhodnou kombináciou OZE a nízkouhlíkových technológií bude možné znižovať spotreba fosílnych palív i produkciu emisií skleníkových plynov. Centrá kolaboratívnej ekonomiky by mali byť zamerané najmä energetické zhodnotenie ďalej už nezhodnotiteľných a nebezpečných odpadov.



[28] https://www.consilium.europa.eu/sk/press/press-releases/2018/05/22/waste-management-and-recycling-council-adopts-new-rules/

[29] https://op.europa.eu/sk/publication-detail/-/publication/7a46cc64-bb09-11e8-99ee-01aa75ed71a1
https://eur-lex.europa.eu/legal-content/SK/TXT/?uri=CELEX:52017IP0271
https://ec.europa.eu/growth/single-market/services/collaborative-economy_sk

5.4 Popis riadiaceho a implementačného procesu REPRIK

Zhromaždenie členov Združenia

Zhromaždenie členov Združenia (ďalej len „Zhromaždenie“) je najvyšším orgánom Združenia, schvaľuje Stanovy a ich zmeny, ako aj hlavné dokumenty, výročné správy, ročný plán práce Združenia a ročný finančný plán. Tvoria ho členovia Združenia, ktorí konajú prostredníctvom štatutárnych orgánov alebo prostredníctvom osobitne písomne splnomocnených osôb. Každý člen Združenia, ktorý má právo hlasovať má pri hlasovaní jeden hlas.

Zhromaždenie úlohy a povinnosti:

a) volí a odvoláva Predsedu Združenia
b) volí a odvoláva Radu Združenia,
c) volí a odvoláva Kontrolóra, pracovnú komisiu Kontrolóra,
d) schvaľuje na návrh Rady Združenia Likvidátora Združenia,
e) kontroluje hospodárenie s finančnými prostriedkami Združenia,
f) rozhoduje o prijatí a vylúčení člena, rozhoduje o majetkových otázkach pri zániku členstva rozhoduje o zániku Združenia, jeho likvidácií a o naložení ostatku majetku Združenia,
g) schvaľuje ročný plán činnosti, ročný rozpočet a jeho čerpanie a výročnú správu o činnosti Združenia, ako aj grantové a podnikateľské projekty tvorené Združením,
h) schvaľuje členstvo Združenia v medzinárodných a národných organizáciách, či v iných Združeniach a organizáciách významných projektoch,
i) určuje výšku ročných riadnych členských príspevkov, ako aj výšku mimoriadnych členských príspevkov,
j) schvaľuje zmeny Stanov,
k) schvaľuje mechanizmus výpočtu výšky členských a mimoriadnych príspevkov a spôsob spolufinancovania projektov Združenia,
l) schvaľuje program rokovania Združenia predložený Radou Združenia - vopred oznámený v pozvánkach. V prípade, ak bolo zvolané Zhromaždenie členov Združenia na podnet členov, program k schváleniu predkladá Rada Združenia v súlade s návrhmi členov, ktorí žiadali o zvolanie rokovania. Zmeny v programe je možné prijímať len s dvojtretinovou väčšinou prítomných členov zhromaždenia.

Rada Združenia

Rada je výkonný orgán Združenia a riadi jeho činnosť. Má 5 členov, vrátane Predsedu,

Združenia a Podpredsedu Združenia, pričom na čele stojí jej Predseda.

Do pôsobnosti Rady patrí:

a) riadiť Združenie a organizovať jeho činnosť, programy a projekty
b) zvolávať Zhromaždenia - v mene Rady zvoláva Zhromaždenie členov Združenia Predseda Združenia, pri nezvolaní Predsedom zvolá zhromaždenie poverený člen rady.
c) predkladať Zhromaždeniu členov Združenia návrh na voľbu Kontrolóra Združenia,
d) predkladať Zhromaždeniu členov Združenia návrh na voľbu Likvidátora Združenia,
e) prijímať rozhodnutia formou uznesení v mene Združenia, v mene Rady je oprávnený konať navonok Predseda Združenia, a na základe všeobecného poverenia Podpredseda Združenia,
í) zaväzovať Združenie navonok, v mene Rady je oprávnený zaväzovať Združenie v právnych vzťahoch s tretími osobami a vstupovať do práv a povinností, za Združenie výlučne Predseda Združenia, alebo Podpredseda Združenia.
g) predkladať návrh Ročného rozpočtu a účtovnej uzávierky Zhromaždeniu členov Združenia, ako aj ročného finančného plánu,
h) predkladať návrh Plánu činnosti a výročnú správu o činnosti Združenia Zhromaždeniu členov Združenia,
i) navrhovať kandidatúru Predsedu Združenia po ukončení funkčného obdobia,
j) navrhovať prijatie a vylúčenie člena,
k) rozhodovať o všetkých otázkach, ktoré nie sú v pôsobnosti Zhromaždenia,
l) menovať a odvolávať z funkcie Podpredsedu Združenia, a to výlučne hlasovaním s dvojtretinovou účasťou všetkých členov Rady, pričom sa takéhoto hlasovania Podpredseda musí zdržať,
m) schvaľovať Organizačný poriadok a interné Smernice Združenia a schvaľovať dokumenty uvedené v bode

Predseda Združenia

Predseda Združenia je volený Zhromaždením členov Združenia na štyri roky, je štatutárnym orgánom Združenia, podpisuje právne úkony Združenia, riadi a organizuje chod Združenia, vystupuje za Združenie navonok, zvoláva Zhromaždenie členov Združenia, menuje a odvoláva funkcionárov a pracovníkov Združenia, podpisuje, schvaľuje, podáva námietky a odvolania, v konaní s tretími osobami, orgánmi štátnej správy a samosprávy, jurisdikcie a podnikateľskými subjektmi, uzatvára pracovnoprávne, obchodno-právne a občiansko-právne

vzťahy a zmluvy.

Podpredseda Združenia

Pre potreby riadenia činností Združenia a zabezpečenia organizácie a administratívy je oprávnená Rada Združenia zriadiť sekretariát Združenia v danom funkčnom období. Sekretariát tvorí určená skupina profesijné a odborne spôsobilých osôb zabezpečujúcich pracovno-právnu, administratívnu, obchodno-právnu, projektovú, organizačnú a servisnú funkciu chodu Združenia. Chod sekretariátu riadi Podpredseda Združenia, ktorého menuje a odvoláva Predseda Združenia po schválení v Rade Združenia v danom funkčnom období.

Podpredseda je štatutárnym orgánom organizuje ekonomický chod, riadiaci a organizačný pracovný režim Združenia, zodpovedá za efektívne podnikanie a hospodárenie, riadi financovanie Združenia, uplatňovanie všetkých smerníc a predpisov v praxi, a to v súlade so zákonmi SR a hlavnými dokumentmi Združenia. Vypracúva dokumenty, písomnosti Združenia. Vedie register členov Združenia, zodpovedá za jeho aktualizáciu, vydáva potvrdenie o členstve.

Kontrolór Združenia

Kontrolóra Združenia volí na návrh Rady Zhromaždenie na funkčné obdobie piatich rokov, odvoláva ho iba Zhromaždenie, a to nadpolovičnou väčšinou všetkých členov zhromaždenia.

Kontrolór je oprávnený vstupovať do všetkej administratívnej, ekonomickej, obchodnej, právnej a účtovnej agendy, kontrolovať účty, pokladne, personálne a mzdové náležitosti, plnenie interných smerníc a predpisov, ako aj zmluvné vzťahy s tretími osobami pri zachovaní zásad dôvernosti a mlčanlivosti, je nezávislým orgánom Združenia, za svoju činnosť zodpovedá výlučne Zhromaždeniu a podáva pravidelné Správy o kontrole a stave hospodárenia v Združení.

Kontrolór tiež vykonáva komplexnú kontrolu hospodárenia Združenia, platnosť registrácie členov, stav výberu príspevkov, kontroluje dodržiavanie Stanov Združenia a Organizačného poriadku, podáva návrhy a podnety orgánom Združenia pre zlepšenie stavu, či odstránenie nedostatkov, posudzuje kritéria a stav plnenia rozpočtu Združenia.

Klastrový manažér

Pracovné pozície a požiadavky na jednotlivé pozície:

- vysokoškolské vzdelanie druhého stupňa

- prax v oblasti manažmentu alebo riadenia obchodných spoločností min. 2 roky
- Počítačové znalosti na pokročilej úrovni (MS Office, internet)
- Jazykové znalosti : slovenčina (angličtina, nemčina – na úrovni min.B1)
- Analytické a rozhodovacie schopnosti, flexibilita, asertivita

Projektový manažér

- Ukončené vysokoškolské vzdelanie I stupňa, alebo prax v rámci riadenia spoločnosti a projektového riadenia
- prax v oblasti riadenia projektov spolufinancovaných z fondov EÚ, iných verejných zdrojov, resp. súkromných zdrojov v dĺžke minimálne jeden rok
- Počítačové znalosti na mierne pokročilej úrovni (MS Office, internet)
- Jazykové znalosti : slovenčina (ovládanie min. jedného jazyka angličtina, nemčina na úrovni A2)
- Schopnosť pracovať samostatne
- Flexibilita

Administratívny pracovník

- Min. stredoškolské vzdelanie
- Počítačové znalosti na užívateľskej úrovni (MS Office, internet)
- Jazykové znalosti: slovenčina (maďarčina, angličtina výhodou)
- Vysoké pracovné nasadenie
- Schopnosť pracovať samostatne
- Flexibilita

6. Finančný rámec

Financovanie klastra REPRIK a zabezpečenie jeho stability úzko súvisí s aktivitami klastra a možnosti získania príjmov z vlastnej činnosti, možnosti získania financií z EŠIF a grantových schém. Nakoľko klastrová organizácia je vedená a založená ako nezisková organizácia a nerealizuje a neplánuje realizovať činnosti za účelom dosiahnutia zisku, štruktúru financovania má organizácia postavenú na vlastných príjmoch z členských alebo mimoriadnych príspevkov, z režijných príspevkov projektov a programov, propagáciu a z poskytnutia služieb za odmenu z databázy členských subjektov. Ďalej z konkrétnych

interných aktivít a sporadických dotácií z fondov Európskej Únie, Slovenskej republiky a Verejnej Správy.

1. Združenie hospodári s hnuteľným i nehnuteľným majetkom, je riadne registrovaným právnym subjektom s príslušným IČO, a to v súlade s platnými zákonmi SR.
2. Zdrojmi krytia majetku sú:
   a) riadne členské príspevky a mimoriadne členské príspevky, vstupne poplatky za prijatie členstva, mimoriadne poplatky a príspevky,
   b) dary a príspevky od fyzických a právnických osôb, dotácie a granty od právnických osôb z tuzemska i zo zahraničia, nenávratné finančné príspevky zo štrukturálnych fondov a štátnych príspevkov a dotácií,
   c) výnosy z majetku, tržby z odbornej činnosti Združenia,
   d) iné príjmy z činností pri naplňovaní cieľov Združenia,
   e) pôžičky, úvery, finančné leasingy,
   f) príjmy a príspevky z činností obchodných spoločností v správe, vlastníctve, riadení a zmluvnom partnerstve Združenia.
3. Hospodárenie sa uskutočňuje podľa schválených hlavných dokumentov Združenia. Za hospodárenie zodpovedá Predseda Združenia a Podpredseda Združenia.
4. V záujme vytvárania vlastných zdrojov môže Združenie vykonávať aj odbornú a organizačnú činnosť za úplatu, súvisiacu so zabezpečením cieľov Združenia a v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi a Stanovami. Činnosťou pre účely vytvárania vlastných zdrojov sa rozumie uplatňovanie a realizácia Projektov, Programov a podieľaní sa na obchodných prípadoch partnerov v súlade s predmetom činnosti Združenia, zakotveným v týchto Stanovách v aktuálnom platnom znení.

7. Zhodnotenie prínosov

Očakávané prínosy vyplývajú z hlavných strategických cieľov a globálneho cieľa. Na základe vstupných dát sú očakávané výstupy, ktoré budú súvisieť s rýchlym a pozitívnym etablovaním sa organizácie na „trhu“. Vývoj bude ovplyvňovaný interne – členmi organizácie a vývojom týchto organizácií, externe spoluprácou so subjektami a realizáciou projektov, postupným „zviditeľnovaním“ a budovaním svojej značky a dobrého mena, ale aj situáciou ohľadne vírusu COVID 19, ktorý môže spôsobiť pomalší nárast alebo posunutie cieľov, prípade zmeny poradia hlavných cieľov a možným nahradením za nové aktivity, ktoré budú prinášať nielen prínos pre organizáciu, ale pre rozvoj regiónov.

Zhodnotenie prínosov je možné porovnať aj na základe počtu realizácie projektov z projektových zámerov uvedených v bode 8 (Zásobník projektov 2021-2027).

7.1 Monitorovanie a hodnotenie Stratégie

Prvý monitorovací krok bude vykonávať kancelária organizácie (zamestnanci), následne druhý krok orgány organizácie, tretí krok budú externé monitorovacie orgány ako napríklad RO, SORO pri zapájaní sa do výziev EŠIF, alebo získavania financií z národných zdrojov.

7.2 Odporúčaní partneri pre plnenie stratégie:

Národný energetický klaster NEK

Energetický Klaster Prešovského kraja

Ponitrianske Sporiteľné Družstvo

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

Technická univerzita vo Zvolene

EKOTREND Slovakia – Zväz ekologického poľnohospodárstva

Ipeľský Energetický Environmentálny Klaster

KLASTER POĽNOHOSPODÁROV NOVOHRADU

Slovenský plastikársky klaster

Konopný Klaster

Inštitút vodnej politiky

Slovenská asociácia životného prostredia

Združenie právnych subjektov Komplexné služby pre správu nehnuteľností

8. Prílohy:

ZÁSOBNÍK PROJEKTOV 2021-2027

Priorita	Aké údaje sú k dispozícii pre zachytenie tohto problému?	Názov projektu	Opis projektu	Možné ukazovatele - ako merať dopad projektu	Partneri projektu	Pripravenosť projektu	Začiatok projektu (rok)	Koniec projektu (rok)	Odhadované celkové náklady projektu
obehové hospodárstvo	Nejasný systém medzisektorového plánovania, hodnotenia a obstarávania investičných projektov obehového hospodárstva	**Vývoj a prevádzka internetového interaktívneho katalógu ekologických produktov, technológií a služieb regiónu**	Projekt umožní interaktívny digitálny záznam pre zber dát, prezentáciu alternatívnych ekologických produktov technológií, firiem a vytvorenie regionálneho environmentálneho elektronického trhu	Počet projektov, produktov a firiem	QUADRUPLE HELIX - NARA-SK	Návrh	2021	2027	70 000,00 €
obehové hospodárstvo	Nejasný systém medzisektorového plánovania, hodnotenia a obstarávania investičných projektov obehového hospodárstva	**Vývoj softverovej aplikácia pre zber, analýzu a environmentálne hodnotenie produktov a projektov**	Projekt vytvorí elektronický systém zberu, plánovania, hodnotenia a obstarávania investičných projektov, produktov a služieb	Počet verejných zákaziek ktoré prejdu cez systém hodnotenia	QUADRUPLE HELIX - NARA-SK	Návrh	2021	2022	30 000,00 €
obehové hospodárstvo	V súčasnosti neexistuje ucelený databáza materiálov, výrobkov a produktov zo zhodnotených odpadov a dostupných technológií pre koncový produkt zhodnotenia odpadov	**Katalóg obehového hospodárstva**	Katalóg bude systémovou pomôckou pre rozhodovanie investorov pri navrhovaní zámerov na prechod na Obehové hospodárstvo. Pre projektantov bude slúžiť ako poklad pre výber najvhodnejšieho environmentálneho riešenia v porovnaní s materiálmi, výrobkami a produktmi lineárneho hospodárstva. Konzultačno - poradenská činnosť a hodnotenie zámerov.	Počet uplatnených materiálov, výrobkov a produktov v Integrovaných investičných balíčkoch	QUADRUPLE HELIX - NARA-SK	Návrh	2021	2027	70000 €/rok
obehové hospodárstvo - odpadové hospodárstvo	V súčasnosti neexistuje žiadny spôsob využitia plastového odpadu na obnovu materiálovej základe v stavebnej výrobe zameraný na úsporu prírodných materiálov.	**Dobudovanie technológie v existujúcej výrobe stavebných produktov.**	Zvýšenie miery triedenia a zhodnocovania odpadov. Pre prúd odpadov PLASTY je to zhodnotenie na materiál pre stavebné výrobky v súlade Odpadové hospodárstvo ako surovinový zdroj. Výsledné výrobky, produkty sú uplatniteľné pre všetky Priority.	Ročné spracovanie plastového odpadu na materiál - min. 8.000 t, Eliminácia environmnetálnej pokuty 7,9 mil € (**prepočet a náklady na 1 linku**)	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Existujúca technológia, projektová a inžinierska podpora	2021	2022	2 000 000,00 €
obehové hospodárstvo - odpadové hospodárstvo	V súčasnosti neexistuje komplexný spôsob likvidácie BRO a BRKO.	**Vybudovanie spoločného podniku pre likvidáciu biologicky rozložiteľných odpadov, najmä kuchynského odpadu na princípe obehového hospodárstva – z pôdy do pôdy.**	Zvýšenie miery triedenia a zhodnocovania odpadov - BRO, BRKO. Projekt nadvôzuje na Opatrenie, podporuje prostredníctvom technologie prechod na obehové hospodárstvo - odpad zdroj novej suroviny - prírodné hnojivo s vysokým obsahom uhlíka pre tvorbu humínových látok - Z Pôdy do Pôdy, vytvára sociálne zapojenie obyvateľov na výsledkoch spracovanie, výroby a predaja prostredníctvomsamosprávy.	Plenie ukazovateľov likvidácie BRO a BRKO. Prirodzený hospodársky región 75 tis. ekvivalentných obyvateľov. (**náklady projektu na 1 linku**)	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Existujúca technológia, projektová a inžinierska podpora	2021	2023	15 000 000,00 €

ZÁSOBNÍK PROJEKTOV 2021-2027

Priorita	Aké údaje sú k dispozícii pre zachytenie tohto problému?	Názov projektu	Opis projektu	Možné ukazovatele - ako merať dopad projektu	Partneri projektu	Pripravenosť projektu	Začiatok projektu (rok)	Koniec projektu (rok)	Odhadované celkové náklady projektu
obehové hospodárstvo - odpadové hospodárstvo	V súčasnosti neexistuje žiadny spôsob kolaboratívnej ekonomiky na riešenie obnoviteľných zdrojov energie a likvidácie nezhodnotiteľného a nebezpečného odpadu.využitia plastového odpadu na obnovu materiálovej základe zameranú na úsporu prírodných materiálov.	**Vybudovanie centier kolaboratívnej ekonomiky technológie v existujúcej priemyselných parkoch, výrobe stavebných produktov,v oblasti obnoviteľných zdrojov energie**	Pre ďalej nezhodnotiteľný odpad a nebezpečný odpad vytvára technologia energetického zhodnotenia príležitosť pre kolaboratívnu ekonomiku prebytkov energie na lokálnom využívaní. Projekt podporuje prostredníctvom technologie prechod na obehové hospodárstvo - nezhodnotiteľný odpad zdroj obnoviteľnej energie.	Plenie ukazovateľov likvidácieodpadov v zmysle hierarchie nakladanie s odpadmi a zároveň plnenie ukazovateľov na zníženie CO2 využívaním prebytkov obnoviteľnej energie. Prirodzený hospodársky región od 25 tis. ekvivalentných obyvateľov. (**náklady projektu na 1 linku**)	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Existujúca technológia, projektová a inžinierska podpora	2021	2024	6 000 000,00 €
obehové hospodárstvo	V súčasnosti na území samospráv sa nachádzajú veľké skládky s environmentálnou záťažou z desaťročí minulej výroby, ktoré skrývajú v sebe doteraz nevyužitý a zaujímavý potenciál na získavanie surovín pre výrobu stavebných prvkov.	**Vytvorenie technologicko-inovatívnej platformy na výskum a vývoj netradičných spojív a plnív.**	Pre doteraz ťažko zhodnotiteľný odpad vytvára predpoklady na zhodnotenie a budúce technologické využitie minulých odpadov pre lokálne využitie. Projekt podporuje výskum, vývoj a implementáciu budúcej technológie v rámci prechodu na obehové hospodárstvo - zmena ťažko zhodnotiteľého odpadu na obnoviteľný zdroj pre regionálnu výrobu stavebných prvkov.	Vytvorenie, overenie a certifikácia dvoch receptúr pre využitie odpadov - vedľajších produktov minulej výroby pre elimináciu regionálnej environmentálnej záťaže.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Ptripravená projektová a inžinierska podpora súkromných riešiteľov	2021	2022	300 000,00 €
obehové hospodárstvo - odpadové hospodárstvo	V súčasnosti neexistuje komplexný spôsob likvidácie BRO a BRKO.	**Dobudovanie technológie v existujúcej výrobe bioplynových staníc (BPS) pre spracovanie BRO a BRKO.**	Zvýšenie miery triedenia a zhodnocovania odpadov - BRO, BRKO. Projekt nadväzuje na Nariadenie EP a Rady (ES) č. 1069/2009 o vedľajších živočíšnych produktoch. Jedná sa o hygienizáciu biologických odpadov.	Úspora 4000 t cielene pestovanej vstupnej suroviny (siláže) čo je 160 tis. EUR pri veľkosti BPS o výkone 1 MW.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Existujúci projekt skladby a kompletáže komponentov a častí budúcej technológie, projektová a inžinierska podpora	2021	2023	1 800 000,00 €
obehové hospodárstvo	V súčasnosti na území samospráv sa nachádzajú nevyužité skládky s environmentálnou záťažou so zaujímavým potenciálom pre výrobu stavebných prvkov z nich získaných surovín .	**Vytvorenie technologicko-inovatívnej platformy pre výskum, vývoj a implementáciu technológie na regionálnu výrobu stavebných prvkov, pomocou využitia netradičných spojív a plnív.**	Doteraz ťažko zhodnotiteľný odpad na skládkach vytvára nutnosť ich likvidácie a zároveň aj príležitosti na vývoj a implementáciu budúcej technológie v rámci prechodu na obehové hospodárstvo pre regionálnu výrobu stavebných prvkov.	Vytvorenie prototypu a certifikácia technológie pre využitie odpadov - vedľajších produktov minulej výroby pre elimináciu regionálnej environmentálnej záťaže na výrobu inovatívnych stavebných prvkov.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Zoznam želaných partnerov v rámci QUADRUPLE HELIX (vrátane medzinárodných), projektová a inžinierska podpora súkromných riešiteľov	2022	2024	1 800 000,00 €

ZÁSOBNÍK PROJEKTOV 2021-2027

Priorita	Aké údaje sú k dispozícii pre zachytenie tohto problému?	Názov projektu	Opis projektu	Možné ukazovatele - ako merať dopad projektu	Partneri projektu	Pripravenosť projektu	Začiatok projektu (rok)	Koniec projektu (rok)	Odhadované celkové náklady projektu
obehové hospodárstvo - odpadové hospodárstvo	V súčasnosti neexistuje uspokojivý, efektívny spôsob likvidácie priesakových vôd - vyčistenie infiltrátov skládok TKO, resp. skládok na uloženie nebezpečných odpadov na mieste ich vzniku.	**Vytvorenie technologicko-inovatívnej platformy (TIP) na výskum a vývoj hlavných komponentov mobilnej technológie čistenia infiltrátov z regionálnych skládok odpadov.**	Výskum, vývoj a návrh hlavných komponentov mobilnej technológie na miestne čistenie nadmerne nahromadených infiltrátov z regionálnych skládok odpadov, pre dosiahnutie čistenia do úrovne úžitkovej vody.	Vytvorený zoznam hlavných komponentov prototypu pre zhotovenie mobilnej technológie pre efektívne čistenie infiltrátov regionálnych skládok odpadov.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Existujúci zoznam zástupcov vzdelávacích inštitúcii pre TIP, projektová a inžinierska podpora	2021	2022	500 000,00 €
obehové hospodárstvo - odpadové hospodárstvo	V súčasnosti nemáme technológiu na efektívny spôsob likvidácie priesakových vôd a vyčistenie infiltrátov skládok TKO, resp. skládok na uloženie nebezpečných odpadov na mieste ich vzniku.	**Výskum, vývoj a implementácia mobilnej technológie kontajnerového čistenia infiltrátov z regionálnych skládok odpadov - Vytvorenie technologicko-inovatívnej platformy (TIP).**	Vývoj prototypu, certifikácia a implementácia mobilnej technológie pre miestne čistenie nadmerne nahromadených infiltrátov z regionálnych skládok odpadov, do úrovne vyčistenia, ako úžitkovej vody.	Vytvorenie prototypu a získanie certifikácie inovatívnej, mobilnej technológie pre efektívne čistenie infiltrátov regionálnych skládok odpadov.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Projektová a inžinierska podpora, skúsenosti zástupcov podnikateľského sektora s prípravou TIP.	2022	2023	1 000 000,00 €
obehové hospodárstvo - potravinová bezpečnosť	V súčasnosti nie je zabezpečená potravinová bezpečnosť v mikroregióne Pliešovská kotlina.	**Vytvorenie regionálneho centra pre zabezpečenie potravinovej bezpečnosti na princípe obehového hospodárstva.**	Regionálne centrum vytvorením vlastnej regionálnej značky bude prezentovať produkty vyrobené v regióne. Zapojenie existujúcich farmárov a producentov v regióne do procesu tvorby regionálnej značky. Vytvorenie sociálneho poľnohospodárstva so smerovaním na potravinovú bezpečnosť a energetickú sebestačnosť. Zapojenie zraniteľnmých a znevýhodnených osôb. Vytvorenie odvetia výroby a produkcie: obnovenie mlynu, pekárne, mliekarne a mikroregióne Pliešovská kotlina. Vybudovanie malého masiarského podniku hlavne na spracovanie diviny, vybudovanie výrobne sirupov, lekvárov a medu, vybudovanie slepačej farmy volného chovu na bio vajíčka. Zapojenie existujúcich podnikateľov do procesu, marčacia a kuracia farma, pálenica, pivovar, rybníky, drevovýroba, jahnacie, prasacie, hovädzie farmy, medárov, poľnohospodárov, pestovateľov zeleniny, ovocia a bobuľovitých plodov. Rozvoj vidieka v oblasti cestovného ruchu, agroturistiky, údržba životného prostredia, budovaním rozhľadní, revitalizácia jazier a vodných nádrži. Zapojenie ubytovacích, reštauračných kapacít a autokempov do regionálnej značky Mikroregiónu Pliešovská kotlina.	Počet zapojených miestnych podnikateľov do aktivity, počet vytvorených pracovných miest, fluktuácia obyvateľstva, zvýšenie priemernej mzdy v regióne	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor	Projektová idea, zámer, skúsenosti zástupcov podnikateľského sektora, projektová a inžinierska podpora	2021	2024	8 400 000,00 €

ZOZNAM KĽÚČOVÝCH PROJEKTOV IUS BBSK

Názov kľúčového projektu	Popis projektu (kľúčová investícia a doplnkové projekty)	Partneri
Vývoj a prevádzka internetového interaktívneho katalógu ekologických produktov, technológií a služieb regiónu	Projekt umožní interaktívny digitálny záznam pre zber dát, prezentáciu alternatívnych ekologických produktov technológií, firiem a vytvorenie regionálneho environmentálneho elektronického trhu	QUADRUPLE HELIX -NARA-SK
Vývoj softverovej aplikácia pre zber, analýzu a environmentálne hodnotenie produktov a projektov	Projekt vytvorí elektronický systém zberu, plánovania, hodnotenia a obstarávania investičných projektov, produktov a služieb	QUADRUPLE HELIX -NARA-SK
Katalóg obehového hospodárstva	Katalóg bude systémovou pomôckou pre rozhodovanie investorov pri navrhovaní zámerov na prechod na Obehové hospodárstvo. Pre projektantov bude slúžiť ako poklad pre výber najvhodnejšieho environmentálneho riešenia v porovnaní s materiálmi, výrobkami a produktmi lineárneho hospodárstva. Konzultačno - poradenská činnosť a hodnotenie zámerov.	QUADRUPLE HELIX -NARA-SK
Dobudovanie technológie v existujúcej výrobe stavebných produktov.	Zvýšenie miery triedenia a zhodnocovania odpadov. Pre prúd odpadov PLASTY je to zhodnotenie na materiál pre stavebné výrobky uplatniteľné v projektoch pre Opatrenie UMR 2.1.2., podporuje prostredníctvom technologie prechod na obehové hospodárstvo - odpad zdroj novej suroviny, vytvára sociálne obývateľné prostredie.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor
Vybudovanie spoločného podniku pre likvidáciu biologicky rozložiteľných odpadov, najmä kuchynského odpadu na princípe obehového hospodárstva – z pôdy do pôdy.	Zvýšenie miery triedenia a zhodnocovania odpadov - BRO, BRKO. Projekt nadvôzuje na Opatrenie, podporuje prostredníctvom inovatívnej technologie prechod na obehové hospodárstvo - odpad zdroj novej suroviny - prírodné hnojivo s vysokým obsahom uhlíka pre tvorbu humínových látok - Z Pôdy do Pôdy, vytvára sociálne zapojenie obyvateľov na výsledkoch spracovanie, výroby a predaja prostredníctvomsamosprávy.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor
Vybudovanie centier kolaboratívnej ekonomiky v existujúcej priemyselných parkoch, výroba stavebných produktov, v oblasti obnoviteľných zdrojov energie	Pre ďalej nezhodnotiteľný odpad a nebezpečný odpad vytvára technologia energetického zhodnotenia príležitosť pre kolaboratívnu ekonomiku prebytkov energie na lokálnom využívaní. Projekt podporuje prostredníctvom technologie prechod na obehové hospodárstvo - nezhodnotiteľný odpad zdroj obnoviteľnej energie.	QUADRUPLE HELIX - Samospráva, podnikateľský sektor, vzdelávancia inštitúcia a verejný sektor